TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2024

Vuosi 2024 oli Helsingin Oulunkylässä toimivan, vuonna 1924 perustetun If Gnistan Ry:n järjestyksessään 100. toimintavuosi.

100-vuotisjuhlavuodesta suunniteltiin ikimuistoista juhlavuotta, jonka kruunaisi miesten edustusjoukkueen pelaaminen ensikertaa miesten pääsarjassa, Veikkausliigassa. Vuosi lähtikin hienosti liikkeelle, kun vuoden 2023 muutosneuvotteluiden jälkeen muodostettu organisaatio lähti toteuttamaan innolla toimintasuunnitelmaa, ja Mustapekka Areenan olosuhteita kehitettiin vauhdilla vastaamaan liigalisenssivaatimuksia sekä palvelemaan kasvavaa asiakas- ja käyttäjäkuntaa.

Uusi toimitusjohtaja Ilkka Vanala aloitti tehtävässään huhtikuun 2024 alussa ottaen vastuulleen kokonaisuudessaan vuodenvaihteessa irtisanoutuneen toimitusjohtaja Mikko Hämeenniemen tehtävät.

Keväällä 2024 varmistui seuran pääseminen Suomen Palloliiton täysin uudistetussa laatujärjestelmässä tasolle 1, joka oli merkittävä osoitus seuran toiminnan systemaattisesta laadullisesta kehittymisestä. Vain muutama seura saavutti uudessa arviointijärjestelmässä tason 2, suurimman osan seuroista jääden tasolle 0. Samalla tavalla osoituksena laadukkaasta toiminnasta seuralle myönnettiin Suomen Palloliiton valmennusosaamisen kehittämisen tuki (VOK) vuosille 2025-2026, jonka perusteella IF Gnistan toimii jatkossa myös lähialueen seurojen valmennuksenosaamisen kehittäjänä.

Kevään ja alkukesän aikana Oulunkylän liikuntapuisto täyttyi kerta toisensa jälkeen jalkapallon ystävistä, kaikkien miesten edustuksen Mustapekka Areenalla pelaamien kotiotteluiden ollessa loppuunmyytyjä. Hieno osoitus yhteisöllisyydestä ja seuran tärkeydestä paikallisille koettiin miesten kotiavauksen yhteydessä. Iso määrä vapaaehtoisia kokoontui lumituiskussa vuorokautta ennen ottelun alkua ruuvaamaan 1000 kpl penkkejä kiinni katsomoon mahdollistaen näin historiallisen ensimmäisen Veikkausliigan-ottelun pelaamisen Oulunkylässä.

Keskikesällä seuraa kohtasi järkyttävä katastrofi voimakkaan tulipalon tuhotessa Mustapekka Areenan pääkatsomon oheistiloineen sekä tekonurmen. Tulipalo katkaisi kerralla hyvässä vauhdissa olleet kehitystoimenpiteet ja pakotti kaiken huomion keskittämisen perustoiminnan jälleenrakentamiseen ja ylipäätään seuran toiminnan jatkuvuuden varmistamiseen. Tässä kohtaa koko suomalainen jalkapalloyhteisö ja yhteiskunta osoitti voimansa ja seuralle tulvi avuntarjouksia joka puolelta. Seuran hallitus piti pikakokouksen, jossa muutettiin seuran Kipinärahaston sääntöjä mahdollistamaan lahjoitusten tekemisen tulipalosta selviämisen tukemiseen.
Vaikka Suomessa elettiin keskellä parhainta kesälomakautta, saatiin seuran toiminta uudelleen käyntiin jo tulipaloa seuranneella viikolla. Miesten edustusjoukkue siirtyi harjoittelemaan ja pelaamaan kotiottelunsa Töölön kentille ja Bolt Arenalle. Muiden joukkueiden osalta toiminta keskitettiin hetkellisesti vain Pikkupekka Areenalle, mutta lopulta Mustapekka Areena oli kokonaan poissa harjoittelukäytöstä vain muutamia viikkoja tuhojoen purkamisen sekä uuden keinonurmipinnan asentamisen aikana.

Urheilullisesta näkökulmasta tulipalo ja samaan aikaan auennut siirtoikkuna toimivat miesten edustusjoukkueen herättäjinä ja huima loppukauden pelaaminen siivitti lopulta miehet Veikkausliigan sijalle 8. Naisten edustusjoukkue voitti oman Kakkosen lohkonsa ylivoimaisesti, mutta tappio nousukarsinnoissa katkaisi haaveet noususta Ykköseen kaudeksi 2025.
Junioreissa saavutettiin menestystä laajalla rintamalla, joista kirkkaimpina sekä tyttöjen että poikien B-junioreiden pääsy BSM-karsintaan kaudelle 2025. Ikämiehissä saavutettiin M45-mestaruus sekä M60-mestaruus yhteisjoukkueella Puotinkylän Valtin kanssa.

Kilpailullisen menestyksen lisäksi onnistumia ja elämyksiä koettiin kasvavissa määrin myös harrastamisen parissa ja seuran pelipassien määrä kasvoi ennätyskorkealle, ollen vuoden 2024 lopussa 1370.

Seuran talous oli edelleen tasapainottelua, ja jäsenistöltä kerätyt toimintamaksut olivat liian alhaisia kattamaan kasvavan toiminnan kuluja. Samalla avustushauissa ei onnistuttu pääsemään budjetoiduille tasoille. Ulkoistetun taloushallinnon kumppanin sisäiset haasteet jatkuivat edelleen, vaikeuttaen omalta osaltaan seuran taloushallinnon operointia ja raportointia.
Kokonaistilanteen korjaamiseksi päätettiin organisoida vuoden 2024 lopussa talouden kokonaisuus kokonaan uudelleen kaudelle 2025. Isoimpana muutoksena siirtyminen ns. yhden tilin malliin, jossa seuralla on vain päätili ja joukkueita operoidaan kustannuspaikoilta. Toisena muutoksena päätettiin siirtymisestä valmennus- ja kenttämaksujen osalta useamman ikäluokan kattavaan tasalaskutukseen sekä keskitettyyn laskutusmalliin, jossa kyseiset maksut maksetaan seuralle joukkueiden sijaan. Lisäksi palkattiin seuraan henkilö vastaamaan taloushallinnon operoinnista, suunnittelusta ja raportoinnista. Vuosi 2025 tulee osoittamaan näiden toimenpiteiden vaikutuksen seuran taloushallintoon.

”Yksi Gnistan” -ajattelua ja prosessia kehitettiin edelleen muokkaamalla henkilöstön toimenkuvia. Tavoitteena ollut strategian päivitys siirtyi syksyltä 2024 vuodelle 2025 tulipalon muuttaessa äkillisesti prioriteetteja sekä toimitusjohtajan vaihtuessa kesken kiireisintä aikaa vuodessa.

100-vuotisjuhlakausi 2024 päätettiin kuitenkin marraskuussa juhlien ensin junioreiden päätösjuhlassa OYK:lla junioreita, joukkueita ja valmentajia palkiten, ja myöhemmin samalla viikolla aikuisten päätösjuhlassa Ravintola Dylanissa loppujen palkintojen jakamisen yhteydessä.

Toimintakertomuksen myöhemmissä kappaleissa lisää IF Gnistanin toimintavuodesta 2024.

1. TOIMINNAN TARKOITUS

Yhdistyksen sääntöjen mukaisesti Gnistanin tarkoituksena on edistää, kehittää ja vaalia liikuntaharrastusta, tavoitteena jäsenistön ruumiillisen, henkisen ja sosiaalisen kunnon ja hyvinvoinnin kehittäminen.

Tarkoitustaan Gnistan toteuttaa järjestämällä harjoitus- ja kilpailutoimintaa kaikissa tyttö- ja poikaikäluokissa, sekä harrastusmahdollisuuden aikuispelaajille eri tasoilla. Varsinaisen joukkuetoiminnan lisäksi Gnistan tarjoaa iltapäiväkerhotoimintaa sekä jalkapallokerhoja ja -kouluja lapsille, aikuisten jalkapallokouluja, sekä muuta matalankynnyksen toimintaa.

Seuran miesten edustusjoukkue pelaa korkeimmalla sarjatasolla. Jalkapallon Veikkausliiga on Suomen toiseksi seuratuin palloilusarja. Naisten edustusjoukkue pelaa Kakkosessa

Gnistanin toiminta on keskittynyt Oulunkylän liikuntapuiston Mustapekka Areenalle ja Pikkupekka Areenalle. Oulunkylän tekonurmi Oy:n omistamat, lämmitettävät jalkapallotekonurmikentät katsomoineen ja oheistiloineen palvelevat seuran jäseniä ympäri vuoden. Seuran jäsenmäärän kasvaessa, on seura joutunut hakemaan yhä enemmän harjoitusvuoroja kaupungilta myös Oulunkylän liikuntapuiston ulkopuolelta.

Gnistanin juniori- ja harrastejalkapallolla on merkittävä yhteiskunnallinen vaikutus. Seuran toiminnan vaikuttavuutta on mitattu Euroopan jalkapalloliitto UEFA:n GROW-hankkeen SROI-mallinnuksella (Social Return on Investment). Vuoden 2019 mittareihin perustunut analyysi on osoittanut, että Gnistanin tuottama kokonaishyötö suomalaiseen yhteiskuntaan on yli 7 miljoonaa euroa vuodessa. Tämä luku vain nousee seuran kasvaessa ja kehittyessä.

Gnistanin yhteiskunnallinen vaikuttavuus vuodessa (SROI 2019)

TERVEYS	SOSIAALISET	TALOUDELLISET	YHTEENSÄ
+2,5 M€	+1,2 M€	+3,3 M€	+7,0 M€
Terveydenhuollon säästöt	Sosiaalimenojen säästöt	Suorat vaikutukset taloudelle	

2. TOIMIELIMET JA HALLINTO

Seuran kokoukset

Seuran vuosikokous pidettiin 24.4.2024 ja syyskokous 11.12.2024.

Hallituksen kokoukset

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana pääsääntöisesti kuukausittain. Hallitus kokoontui 11 kertaa toimintavuoden 2024 aikana. Hallitukseen ovat kuuluneet toimintakaudella seuraavat henkilöt:

Puheenjohtaja	Risto Murto
Varapuheenjohtaja	Hanna Kuukka-Anttila
Jäsen	Peter Feodoroff
Jäsen	Santtu Sipilä
Jäsen	Patrik Ekström
Jäsen	Jouko Lappalainen
Jäsen	Kristiina Laresvuo
Jäsen	Jyri Simola
Jäsen	Sonja Sneitz
Jäsen	Antti Uusitalo
Jäsen	Tapani Mäkinen

ToimitusjohtajaMikko Hämeenniemi 04/2024 saakka - Ilkka Vanala 04/2024 jälkeen(toimii myös hallituksessa sihteerinä). Sihteeri ei ole hallituksen jäsen, mutta osallistuu hallituksen kokouksiin.

Toimintakauden 2024 hallitus valittiin seuran syyskokouksessa jatkamaan tehtävässään kokonaisuudessaan samalla kokoonpanolla myös kauden 2025 ajan.

Seurakehitys ja seuran, visio, missio ja strategia

Yhdistyksen hallitus määrittelee seuralle strategian. Edellinen strategiapäivitys tehtiin vuonna 2021 ja tavoitteet asetettiin vuoteen 2024 asti. Strategia muodostaa seuran vuosittaisen toimintasuunnitelman rungon ja kullakin painopistealueella on oma vastuuhenkilö. Osana ”Yksi Gnistan” -muutosprosessia yhdistyksen hallitus valmisteli uutta strategiaa yhteistyössä IF Gnistan Oy:n hallituksen sekä yhdistyksen ja osakeyhtiön toimihenkilöiden kanssa vuoden 2023 syksyllä. Strategiatyö oli tarkoitus viimeistellä toimintakaudella 2024, mutta tulipalo tulipalon muuttaessa äkillisesti prioriteetteja sekä toimitusjohtajan vaihtuessa kesken kiireisintä aikaa vuodessa. Yhdistyksen hallitus kokoontui kuitenkin strategiapäivään elokuussa 2024, jossa sovittiin strategiaprosessin jatkamisesta ja tämä on tarkoitus viedä toimintasuunnitelman mukaisesti päätökseen vuoden 2025 aikana.

Muut kokoukset

Joukkueenjohtajat kokoontuivat niin keskenään kuin seurajohdon kanssa vuoden aikana yhteensä viisi kertaa. Valmentajat kokoontuivat valmennuspäälliköiden johdolla yhteiskokouksiin kerran kuukaudessa. Jokaisella joukkueella oli vähintään yksi vanhempainilta. Lisäksi pidettiin suuri määrä joukkueiden sisäisiä, valmentajien ja hallinnon muita kokouksia. Seuran hallinnon työntekijät

kokoontuivat säännöllisesti viikkokokouksiin yhdessä IF Gnistan Oy:n ja Oulunkylän tekonurmi Oy:n hallintohenkilöstön kanssa.

Seuran edustukset

IF Gnistan on vahvasti mukana kehittämässä Palloliiton ja suomalaisen jalkapalloilun toimintaa. Seuran edustukset muissa yhteisöissä toimintakaudella 2024:

- Seuraparlamentin jäseninä Hanna Kuukka-Anttila ja Kristiina Laresvuo
- Eteläisen alueen kilpailun ja erotuomaritoiminnan kehitysryhmä, Nina Lehtonen
- Veikkausliiga Ry:n seurakehitysvaliokunta, Antti Uusitalo

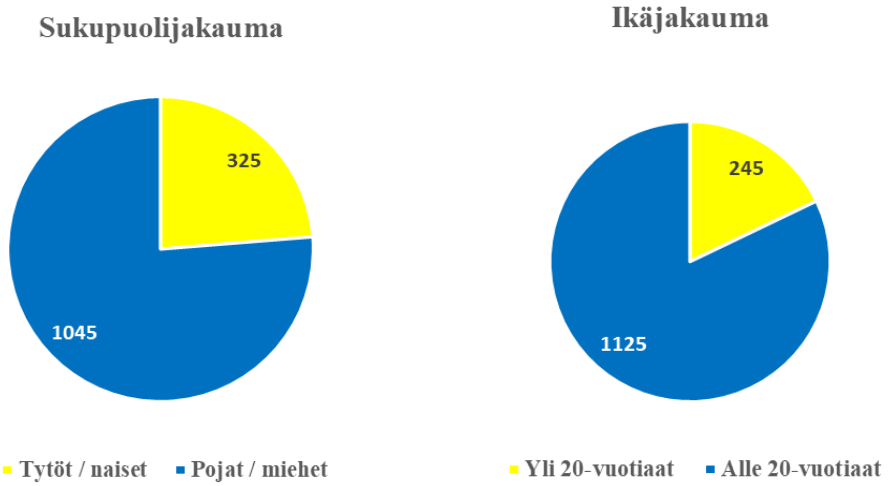
Seuran säännöt

Seuran nykyiset säännöt ovat olleet voimassa vuodesta 2023.

3. GNISTANIN SEURAYHTEISÖ

Jäsen- ja pelipassimäärät
If Gnistan Ry:n jäsenmäärä oli kauden päättyessä 1243 ja Palloliiton pelipasseja Gnistanin joukkueisiin pelaajilla oli 1370. Ero jäsenmäärä ja pelipassien määrän välillä selittyy sillä, että jäsenmäärään on laskettu vain jäsenmaksun maksaneet pelaajat. Pelipassien määrässä mitattuna If Gnistan on yksi Helsingin suurimmista jalkapalloseuroista.

Seuran pelaajista 1125 henkilöä oli alle 20-vuotiaita ja 245 henkilöä yli 20-vuotiaita aikuispelaajia. Tyttö- ja naisjalkapalloilijoita Gnistanilla oli kauden aikana 325 henkilöä ja vastaavasti poika- ja miespelaajia 1045 henkilöä.



Joukkueet
Seurassa järjestettiin junioritoimintaa 25:ssä poikien ja tyttöjen juniori-ikäluokassa, joista 2 toimi yhdistelmäikäluokkina. Valmennuslinjan mukaisesti B-juniorit–2014 syntyneiden poikien ikäryhmissä joukkuetoiminta on jaettu kahteen tasoryhmään: kilparyhmä ja haasteryhmä. Tytöissä B-juniorit ja 2010 syntyneet on jaettu kahteen tasoryhmään. Vaikka muissa ikäryhmissä harjoitustapahtumat olivat voittopuolisesti koko ikäryhmän yhteisiä, oli käytännössä lähes kaikilla

juniori-ikäluokilla useampi peliryhmä. Uutena ryhmänä käynnistettiin yhteinen ikäluokka 2018–2019 syntyneille tytöille ja pojille.

Toimintakaudella on onnistuneesti kyetty lisäämään seuran pelaajamääriä.

Aikuisissa toimi kaikkiaan 13 joukkuetta, joista viisi Kunnossa Kaiken Ikää –toiminnassa (yli 35, 40, 45, 55 ja 60-vuotiaat miehet), Naisten kakkosjoukkue, Akat, Kipinät, Miesten 2-4 joukkueet ja tietenkin seuran edustusjoukkueet. Miesten edustusjoukkue pelasi kauden aikana Veikkausliigaa ja naisten edustusjoukkue Kakkosta.

Vuoden 2024 lopulla muutamia seuran omia 2009 ja 2010 -syntyneitä junioreita nostettiin mukaan edustusjoukkueen toimintaan valmistautumisessa Veikkausliiga-kauteen 2025.

Matalan kynnyksen jalkapallotoiminta
Jatkoimme vakiintuneita Perhefutista ja Futiskerhoa nuorimmille harrastajille. Perhefutis on tarkoitettu n. 2–5-vuotiaille lapsille yhdessä vanhemman kanssa ja Futiskerho on tarkoitettu 4–7-vuotiaille lajia kokeileville tai kerran viikossa harrastaville.
Kerran viikossa harjoittelevat harrasteryhmät 11–19-vuotiaille perustettiin kesällä. Ryhmistä perustetaan pelaajamäärän salliessa harrastejoukkueita eri ikäluokkiin.
Nuta-futis aloitettiin yhteistyössä Oulunkylän nuorisotoimen kanssa. Nuta-futis tarjoaa perjantai-iltaisin vapaamuotoista jalkapalloa nuorille.
Aikuisille suunnattu Football Fitness Kuntofutis aloitettiin. Kuntofutis sopii kaikille ikään, sukupuoleen, kuntotasoon tai lajitaustaan katsomatta.

Joukkueiden toimihenkilöt ja vapaaehtoiset
Seuratyö Gnistanissa luo edellytykset yli 1300 lapsen ja aikuisen liikuntaharrastukselle. Se ei olisi mahdollista ilman joukkueiden toimihenkilöinä toimivia vapaaehtoisia.

Toimintakaudella 2024 seurassamme toimi keskimäärin 39 joukkueenjohtajaa, 28 rahastonhoitajaa ja yli 23 vapaaehtoista vanhempivalmentajaa. Lisäksi seuran vapaaehtoisvoimin järjestettiin osittain miesten edustusjoukkueen ottelutapahtumat, turnauksia ja muita tapahtumia. Nämä sitoutumista vaativat, seuralle elintärkeät tehtävät tuovat toimintaamme valtavasti lisäarvoa, ja vahvistavat ainutlaatuista yhteisöllisyyttä seurassamme. Kiitämme kaikkia mukana olevia tästä valtavasta panoksesta seuramme eteen.

Henkilöstö
Toimintakauden päättyessä yhdistyksellä oli 27 päätoimista työntekijää, joista hallinnon puolella toimi 7 päätoimista henkilöä ja urheilupuolella 20 henkilöä. Seuran toiminnan kasvaessa kovaa vauhtia, päätettiin seuraan rekrytoida taloushallinnon asiantuntijaksi Leevi Liitti lokakuusta 2024 alkaen vastaamaan koko Gnistan -konsernin taloushallinnosta sekä tukemaan joukkueenjohtajia ja rahastonhoitajia joukkueiden talousasioiden hoitamisessa.
Lisäksi rekrytoitiin syyskuussa Juha Pakarinen kerho- ja yhteisöpäälliköksi vahvistamaan ja varmistamaan seuran iltapäiväkerhotoiminnan laatua ja jatkuvuutta, sekä laajentamaan seuran toimintaa kattamaan uusia kohderyhmiä seurayhteisön sisällä ja sen ulkopuolella Oulunkylän alueella.
Keskimääräin henkilöstö tilikaudella 2024 on ollut 36,9 henkilöä.

Useat toimenkuvat ovat konsernin läpileikkaavia, ts. toimihenkilöt työskentelevät sekä Gnistan ry:n että Gnistan Oy:n palveluksessa ja organisaatiota johdetaan yhtenä kokonaisuutena. Yhdistyksen palkkalistoilla olevista henkilöistä seuraavat työskentelevät yhdistyksen lisäksi myös osakeyhtiössä tai -yhtiöissä ja heidän työresurssinsa jakautuvat seuraavasti: toimitusjohtaja ja taloushallinnon asiantuntija (42 % Gnistan ry, 42 % Gnistan Oy, 16 % Oulunkylän Tekonurmi Oy), urheilutoimenjohtaja, seurakehityspäällikkö, markkinointi- ja viestintävastaava ja

suorituskykypäällikkö (50 % Gnistan ry, 50 % Gnistan Oy). Muiden toimihenkilöiden työsuhde on täysin yhdistyksen alla.

Kehityskeskustelut päätoimisten työntekijöiden ja toimitusjohtajan välillä toteutettiin edellisten vuosien tapaan. Lisäksi otettiin käyttöön kuukausittaiset kahdenkeskiset keskustelut.

Hallintohenkilöstö (vuoden 2024 lopussa):

Toimitusjohtaja	Ilkka Vanala
Seurakoordinaattori	Nina Lehtonen
Kerho- ja yhteisöpäällikkö	Juha Pakarinen
Markkinointi- ja viestintä	Frans Enala
Talous	Leevi Liitti
Seurakehityspäällikkö	Ossi Lindberg
Iltapäiväkerhovastaava	Mikko Kujama

Urheilutoiminta (vuoden 2024 lopussa):

Urheilutoimenjohtaja	Jarkko Jokiranta
Valmennuspäällikkö	Nea Sunila
Valmennuspäällikkö	Kaius Krabbe
Suorituskykypäällikkö	Ville Rapeli
Valmennusosaamisen kehittäjä	Sami Okkonen
Valmentaja	Ilari Aho
Valmentaja	Teemu Tavikainen
Valmentaja	Nikos Kalaitzis
Valmentaja	Robert Mitchell
Valmentaja	Jesse Pekkonen
Valmentaja	Richard Tiberi
Valmentaja	Min Tunla
Valmentaja	Mohaiman Abdilarim
Valmentaja	Marc Orell
Valmentaja	Can Dikmen
Valmentaja	Tomeu Mayol
Valmentaja	Feris Trabelsi
Valmentaja	Toni Seppälä
Valmentaja	Abdullahi Abdirahman Farah
Valmentaja	Panu Pättikangas

Päätoimisten valmentajien lisäksi yhdistyksen palkkaamia valmentajia oli yhteensä 9 päävalmentajaa ja 30 apuvalmentajaa. Lisäksi valmennusrooleissa toimi 23 vapaaehtoista valmentajaa.

4. TOIMINTAKAUDEN TAVOITTEET JA NIIDEN TOTEUTUMINEN

Yhdistyksen syyskokous hyväksyi 13.12.2023 vuoden 2024 toimintasuunnitelman. Toimenpiteet heijastelivat asetetun strategian painopistealueita:

- Yhteisön kehittäminen ja kasvattaminen
- Arvojen jalkautus ja strategian päivitys
- Organisaatiouudistuksen loppuunvienti
- Talouden vakauttaminen
- Urheilutoiminnan jatkuva kehitys ja laajentaminen
- Olosuhteiden jatkokehittäminen

Kesällä 2024 Mustapekka Areenalla riehuneella tulipalolla oli huomattava vaikutus suunniteltuihin kehitystoimenpiteisiin. Tämän takia useita toimenpiteitä päätettiin siirtää vuodelle 2025 ja organisaatio keskittyi vahvasti toiminnan jälleenrakentamiseen ja -käynnistämiseen.

Yhteisön kehittäminen ja kasvattaminen
Yhdistyksen tavoitteena oli kasvattaa seuran ja yhteisön jäsenmäärää vuonna 2024. Kasvua lähdettiin erityisesti hakemaan uudenlaisista liikunta- ja harrastemuodoista sekä tavoittamalla uusia kohderyhmiä.

Toiminto	Toteutuminen
Päiväkoti-, koulu- ja kerhoyhteistyön tiivistäminen.	Päiväkoteihin ja lähikouluun oltiin yhteydessä vuoden aikana useasti, käytiin heillä vierailulla ja kutsuttiin omalle kentälle treeneihin sekä käytiin ala-asteen välitunneilla vetämässä treenejä. Palkattiin Juha Pakarinen tiivistämään yhteistyötä.
Leiritoiminta	Vuoden aikana järjestimme seuraleirin maaliskuussa Pajulahdessa, kesällä kolme perinteistä jalkapalloleiriä, kaksi seikkailuleiriä, maalivahtileirin ja kilpapelaajien leirin.
Pelaajapolun rakentaminen ja kehittäminen sisältäen kilpa- ja harrastepelaamisen.	Vuoden lopussa tehtiin selkeä jako Kilpa-, Haaste- ja Harrasteryhmiin. Rakenne otettiin käyttöön kaudelle 2025.
Aktiivinen informointi joukkueista ja niiden toiminnasta sekä avoimet harjoitukset/try outit eri ikäluokkiin ja tasoryhmiin.	Sosiaalisen median käyttöä lisättiin, yhtenäistettiin try out& avoimien harjoitusten mainostusta
Nuorten pitäminen mukana toiminnassa, toimintasuunnitelman tekeminen.	Tarjontaa kaikille ikäryhmille ja kaikentasoisille mahdollisimman laajasti, positiivisen markkinoinnin kautta. Palkattiin harrastejoukkueiden valmennuspäälliköksi Kaius Krabbe. Käynnistettiin matalan kynnyksen harrasteryhmätoiminta sekä ilmainen Nutafutis yhteistyössä alueen nuorisotoimen kanssa.
Perhefutis, futiskerho, aikuisten harrasteryhmät sekä aikuisten kuntofutis	Perhefutista järjestettiin läpi vuoden jatkuvasti alkavilla uusilla kursseilla. Futiskerhon jatkuva toiminta ei onnistunut läpi vuoden, mutta kevät ja syys futiskerhot toteutuivat suunnitellusti. Aikuisten harrastejoukkueet kasvoivat entisestään. Football Fitness Kuntofutis käynnistyi vuoden alussa ja jatkui kurssimuotoisena läpi vuoden. Gnistan valittiin syyskaudella mukaan Palloliiton Kuntofutis pilottiin, joka mahdollisti syyskaudella lisäresurssien hyödyntämisen.

Talouden kehittäminen ja vakauttaminen
Strategisena tavoitteena on kasvattaa yhdistyksen omaa varainhankintaa kymmenkertaiseksi tilikauteen 2023 verrattuna. Gnistan haluaa tarjota jäsenilleen kohtuuhintaista harrastamista, tarvittaessa Kipinärahaston tuella, minkä toiminnan kehittämisen tulee olla jatkuvaa.

Toiminto	Toteutuminen
Varainhankinta. Kasvattaa yhdistyksen omaa varainhankintaa kymmenkertaiseksi edelliseen tilikauteen verrattuna.	Varainhankintaa kehitettiin ja kasvatettiin, mutta ei päästy kokonaisuutena asetettuihin tavoitteisiin.
Tarjota jäsenille kohtuuhintaista harrastamista, tarvittaessa Kipinärahaston tuella.	Kipinärahastoon kerättiin poikkeuksellisen suuri määrä rahaa traagisen tulipalon seurauksena.
Realistinen budjetointi, todellisiin kustannuksiin perustuvat valmennusmaksut ja talouden seurannan raportointi ja kehittäminen	Tulipalo aiheutti seuralle kuluja. Toisaalta 2024 tilinpäätös on merkittävästi ylijäämäinen palon seurauksena saatujen lahjoitusten ansiosta. Näiden varojen käyttö on kuitenkin hyvin rajattu.

Olosuhteiden kehittäminen

Pelaajamäärien kasvattaminen ja laadukkaan arjen mahdollistaminen edellyttää riittäviä olosuhteita. Gnistanin kenttäyhtiö Oulunkylän tekonurmi Oy omistaa ja hallinnoi seuran olosuhteita. Olosuhteiden kehittäminen edellyttää, että kenttäyhtiön tulee olla vakavarainen ja investointikykyinen.

Toimnto	Toteutuminen
Harjoituskeskuksen kehittäminen niin, että tila palvelee entistä paremmin niin säännöllisiä harrastajia kuin satunnaiskäyttäjiäkin.	Harjoituskeskusta kehitettiin merkittävästi ennen tulipaloa. Olosuhteita on palon jäljiltä parannettu loppuvuotta kohden ja parannuksia jatketaan edelleen.

Urheilutoiminnan jatkuva kehitys ja laajentaminen

Urheilutoiminnassa jatketaan kehitystyötä seuran alkuvuodesta 2023 päivitetyn pelaajakehitysohjelman mukaisesti.
Urheilutoiminnassa panostetaan lisäksi vahvasti valmennuksen laadun jatkuvaan kehittymiseen sekä valmentajien kehittämisen ja kouluttautumisen tukemiseen.

Toiminto	Toteutuminen
Valmennuspäälliköiden johdollaan vuonna 2024 päivitetään valmennuslinjaa sekä tehdään uusi koulutussuunnitelma seuran valmentajille.	Valmennuslinjaa on päivitetty yhdessä valmentajien kanssa. Valinnat kohti kautta 2025 on tehtynä. Koulutussuunnitelma on tehty jokaiselle valmentajalle.
Valmentaja -mitoitus ja -laatu koko kaudelle on riittävä ja valmistelut seuraavaa kautta varten aloitetaan ennen heinäkuuta.	Toimintakaudella oli normaaliin toimintaan liittyvää vaihtuvuutta valmennusresursseissa. Keskimääräistä valmennuksen laatua pystyttiin lisäämään.
Vuoden 2024 aikana jatketaan työtä päätoimisten valmentajien henkilökohtaisten kehityssuunnitelman parissa	Kehityssuunnitelmia toteutetiin arjessa valmennuspäälliköiden mentoroinnin kautta sekä Palloliiton koulutuksilla.
Laatujärjestelmä	Laatujärjestelmän mitoitus muuttui ja tasot eivät vastaa enää aiempia. Gnistan arvioitiin tasolle 1.

Arvojen jalkautus ja strategian päivitys

Yhdistyksen arvoiksi on määritelty vastuullisuus, kehitys, yhteisöllisyys ja yhdenvertaisuus. Vuonna 2024 panostetiin edelleen arvojen vahvaan jalkautukseen kaikessa seuran toiminnassa. Yhdistyksen visio päivitettiin osana ”Yksi Gnistan” -strategiatyötä syksyllä 2023. Gnistanin halutaan olevan laajasti liikuttava ja kilpailun kärjessä oleva yhteisö kaikille. Yhdistyksen hallitus kokoontui strategiapäivään elokuussa 2024. Toimitusjohtajan vaihtuminen ja stadionin tulipalo veivät vuonna 2024 kuitenkin kaiken liikenevän ajan perustoiminnan jatkuvuuden turvaamiseen, ja siksi strategiatyö on kesken.

Organisaatiouudistuksen loppuunvienti

”Yksi Gnistan” -strategian mukainen uusi organisaatio aloitti toimintansa loppuvuodesta 2023. Vuonna 2024 organisaation osalta keskityttiin erityisesti organisaatiouudistuksen loppuun vientiin sekä muutaman avainrekrytoinnin toteuttamiseen. Tulipalo toi oman lisähaasteensa myös organisaatiouudistukseen viimeistelyyn ja siksi kokonaisuus työntekijöiden toimenkuvineen ja mittaristoineen on suunniteltu olevan valmis maaliskuun 2025 lopussa.

5. TALOUSKATSAUS

Yhdistyksen taloudellinen kokonaisuus muodostuu kahdesta osasta: seuran hallinnosta (ns. emoseura) ja itsenäisesti talouttaan hallinnoivista joukkueista.

Seuran hallinto vastaa kaikista yhdistyksen henkilöstökuluista, joukkueiden Palloliiton perimistä osallistumismaksuista, jäsenpalveluihin liittyvistä kuluista sekä muista hallintoon liittyvistä kuluista kuten IT-, taloushallinto- ja rahaliikennekulut. Seuran hallinto saa tuloja keräämällä joukkueilta toimintamaksuja, avustuksina Helsingin kaupungilta sekä muilta yleishyödyllisiltä yhteisöiltä. Seuran hallinto myös järjestää lasten iltapäiväkerhotoimintaa, jalkapallokerhoja - ja leirejä sekä muuta matalankynnyksen toimintaa.

Seuran joukkueiden talous on jokaisen lähtökohtaisesti kunkin joukkueen omalla vastuulla. Joukkueilla on oma pankkitili, jolle joukkueen rahastonhoitaja kerää harrastajilta kuukausimaksuja, joilla katetaan seuran hallinnon perimiä toimintamaksuja, kenttäkuluja, turnausmaksuja, matkustuskuluja ja muuta joukkueiden itsensä määrittelemää toimintaa.

Yhdistys laatii vuosittain seuran hallinnolle talousarvion. Vuoden 2024 talousarvion laatiminen oli haasteellista, sillä yhdistyksen kirjanpidossa hallinnon ja joukkueiden maksut ovat kirjautuneet samoille tileille ilman kustannuspaikka tai joukkuekohtaista lajittelua.

Yhdistyksen vuoden 2024 tilinpäätös oli ylijäämäinen 208 326,24 euroa (edeltävän tilikauden alijäämä 30 169,85 euroa). Suurimmat kuluerät ovat olleet henkilöstökulut, osallistumismaksut ja olosuhdekulut. Yhdistyksen oma pääoma on poikkeuksellisen ylijäämäisen tuloksen myötä 215 594,78 euroa.

Poikkeuksellisen ylijäämäisen tilinpäätöksen selittää Mustapekka Areenan palo. Palon seurauksena yhdistyksen Kipinärahasto sai poikkeuksellisen määrän lahjoituksia, jotka näkyvät tilinpäätöksessä tulosta parantavana eränä. Varojen käyttö on kuitenkin hyvin rajattu. Näiden lahjoitusten käytön seurauksena on oletettavissa, että vuoden 2025 tilinpäätös on merkittävästi alijäämäinen. Tämän lisäksi yhdistys sai vuonna 2023 Stiftelsen Tre Smederiltä 50 000 € avustuksen, joka oli merkittävästi korkeampi, kuin olemme aikaisemmin saaneet. Avustus on myönnetty 100-vuotis juhlavuodelle 2024 toiminnan kehittämiseen ja juhlavuodelle, joten se tuloutettiin tilikaudelle 2024.

Saadut yleisavustukset olivat 161 358,00 euroa (edellinen tilikausi 92 637,00 euroa). Nämä avustukset eivät liity edellä mainittuihin Kipinärahaston lahjoituksiin.

Yhdistyksen kirjanpidosta vastaa ulkopuolinen palveluntarjoaja.
Toimintakaudella yhdistyksen kirjanpidon on hoitanut Talenom Oy.

Toimintakaudella yhdistyksen tilintarkastajana toimi KHT Kaj Riska, BDO Oy.

Kipinärahasto
Kipinärahasto on Gnistanin 2013 perustama rahasto, jonka tarkoituksena on taloudellisesti tukea avun tarpeessa olevia seuran kehityskykyisiä, motivoituneita ja sitoutuneita junioripelaajia. Rahastoon on saatu avustuksia ja lahjoituksia vuosittain. Hakemusten perusteella rahastosta jaetaan avustuksia pelaajien toimintamaksujen kattamiseen. Tukea jaettiin vuoden aikana 29 692 euroa yhteensä 61 pelaajalle. Tukisumma nousi edellisvuodesta ja tavoitteena on nostaa summaa jatkossakin. Vuonna 2024 Kipinärahastoon kerättiin 14.7. – 30.9.2024 välisen ajan poikkeuksellisesti varoja myös tulipalon aiheuttamasta tuhosta selviämiseen. Rahaston sääntöjä muutettiin myös näiltä osin hallituksen päätöksellä ja tälle muutokselle saatiin hyväksyntä Poliisihallitukselta vuoden 2025 alussa.

Osakkuudet muissa yhtiöissä

If Gnistan Oy:

If Gnistan Oy hallinnoi seuran miesten ja naisten edustusjoukkueiden toimintaa. Yhdistys on yhtiön vähemmistöomistaja. If Gnistan Oy:n toimitusjohtajana tilikaudelle toimi Mikko Hämeenniemi (01-04/2024) ja Ilkka Vanala (04-12/2024).

Oulunkylän Tekonurmi Oy:

Oulunkylän Tekonurmi Oy hallinnoi urheilupuiston tekonurmikenttää ja katsomoita.

6. NUORISOTOIMINTA

Tyttöjen ja poikien pelaajakoulutus

Joukkueharjoittelun lisäksi järjestimme lisäharjoittelua junioreille Kyky- ja Taitokoulun sekä +Treenien muodossa. Kyky- ja Taitokoulussa osallistujia oli yhteensä 148 tyttöä ja poikaa. Tapahtumia järjestettiin Pikkupekka Areenalla ja Pallomylly hallissa talvella marraskuu-maaliskuu. Kesän aikana järjestimme +Treenejä Pikkupekka Areenalla, joihin osallistui 44 pelaajaa.

Jalkapalloleirit

Vuoden aikana järjestettiin kolme kesäleiriä, maalivahtileiri, kilpapelaajien leiri Pikku- ja Mustapekka areenalla. Lisäksi järjestettiin seuraleiri Pajulahdessa haasteryhmien 2011-2014 syntyneille tytöille ja pojille. Seuran päätoimiset valmentajat vastasivat leirien onnistumisesta.

Päiväkotivierailut
Toukokuussa järjestettiin päiväkodeille harjoitustapahtumia ja miniturnaus Mustapekka Areenalla päätoimisten valmentajien vetäminä. Osallistujia oli yhteensä 173 lasta ei tapahtumissa.

Aamu- ja iltapäiväkerhotoiminta
Seura toimii Helsingin kaupungin yhteistyökumppanina Oulunkylän ala-asteella järjestäen 1-2.-luokan sekä erityisen tuen oppilaille liikunnallista aamu- ja iltapäivätoimintaa klo 8–9 ja klo 12-17 välisenä aikana. Toiminnassa oli mukana kevätkaudella noin 60 lasta ja syyskaudella noin 95 lasta.

Harrastamisen Suomen mallin kerhot
Syksyllä 2024 käynnistettiin Harrastamisen Suomen mallin kerhot Maunulan ja Metsolan kouluilla. Kerhoissa tarjotaan matalan kynnyksen harrastetoimintaa alakoulun oppilaille koulupäivän jälkeen. Toimintaryhmiä on yhteensä kolme.

Perhetapahtumat ja yhteisöllisyys

IF Gnistan panostaa arvojensa mukaisesti seurayhteisöllisyyden lisäämiseen ja järjestää tätä edistäviä tapahtumia.

IF Gnistanin 100-vuotis juhlavuoden kunniaksi järjestettiin enemmän yhteisiä juhlia kuin muina vuosina. Seuran 100-vuotis syntymäpäivänä järjestimme kutsuvieraille kakkukahvit, jossa palkittiin seurassa pitkään toimineita henkilöitä. Juhlaan osallistui niin Palloliiton kuin lähiseurojen edustajia.

100-vuotis juhlagaala järjestettiin maaliskuussa juhlallisin menoin. Tapahtumaan osallistui vanhoja ja nykyisiä pelaajia, valmentajia, toimihenkilöitä, vanhempia sekä Palloliiton edustusta.

Miesten edustusjoukkueen ensimmäisen Veikkausliiga kauden pelitapahtumat keräsivät paljon uusia katsojia seuran junioreista perheineen. Nuorimpien pelaajien toimiessa edustuspelaajien saattajina kentälle saatiin myös uutta katsojakuntaa paikalle.

Miesten edustusjoukkueen pelaajia osallistui kesän leireille sekä kävivät joissakin peleissä kannustamassa junioripelaajia. Lisäksi Jukka Raitala kävi mentoroimassa yhtä kilpajoukkuetta muutamassa treenissä.

Kesällä järjestettiin Kansanjuhla Mustapekka areenalla, johon osallistui lähialueen eri toimijoita yhdessä seuran juniorijoukkueiden kanssa tarjoten herkkuja, kilpailuja, pomppulinnaa, hevosajelua, kaverikoiria, paloautoon tutustumista ja kentällä lapset, nuoret ja perheet pääsivät kokeilemaan niin temppuratoja, pelailua ja Perhefutista. Lämminhenkinen tapahtuma keräsi runsaasti yleisöä koko Ogelin alueelta.

Seuran vuosijuhla keräsi taas uuden ennätysyleisön Oulunkylän yhteiskoulussa marraskuussa. Juhlassa palkittiin perinteisin menoin vuoden nuoria onnistujia ja menestyjiä.

Lisäksi juhlimme vielä aikuisten kesken kauden päätöstä Dylans Käpylässä marraskuussa rennosti yhdessä hyvästä ruoasta nauttien ja palkintoja jakaen.

7. KOULUTUSTOIMINTA

Palloliton erilaisissa koulutustapahtumissa oli mukana useita seuran valmentajia.

Nuorien pelaajien ”Coaching Academy” valmentajakoulutukset jatkuivat edellisen vuoden tapaan.

Seuran saama Suomen Palloliiton valmennusosaamisen kehittämisen tuki (VOK) mahdollistaa jatkossa myös vahvemman tuen valmennuskoulutukseen sekä toimimisen lähialueen seurojen valmennuksenosaamisen kehittäjänä.

8. KILPAILUTOIMINTA

Edustusjoukkue miehet

Kaudella 2024 edustusjoukkue pelasi ensimmäistä kauttaan Veikkausliigassa. Joukkue pelasi pääasiassa vahvan kauden sijoittuen lopulta sijalle 8, joka oikeutti paikan eurojatkopeleihin. Eurokarsinta edustusjoukkue kaatoi ensimmäisellä kierroksella VPS:n, mutta koki toisella kierroksella tappion FC Hakalle.

Jussi Leppälahti oli joukkueen vastuuvalmentaja apunaan Mikke Salonen ja Eero Laurila. Maalivahtivalmentajana edustusjoukkueessa toimi alkukauden Zyron Paro, ja loppukaudesta Marko Frantsi, fysioterapeuttina Joni Välilä, huoltajana Ari Ahonen ja joukkueenjohtajana Patrick Cousins.

Edustusjoukkue Naiset

Gnistanin naisten joukkue pelasi kaudella 2024 Kakkosta. Joukkue voitti lohkonsa ylivoimaisesti, mutta harmillisesti koki tappion nousukarsinnoissa.

Juniorijoukkueiden kilpailullinen menestys

Seuran juniorijoukkueet saavuttivat menestystä laajalla rintamalla. Menestyksen lisääntyminen kertoo, että seuramme junioritytö on ottanut isoja askeleita eteenpäin viime vuosina. Esimerkkejä onnistumisista vuonna 2024:

- Poikien 2013 syntyneiden kilpa1 ryhmä kuittasi pronssimitalit talven Winterliigasta ja kilpa2 ryhmä upeasti hopeaa Helsinki cupin A-finaalista ja pronssia Pingviini cupin elite-sarjasta.
- Tyttöjen 2013 syntyneiden joukkue voitti Helsinki cupin harrastesarjassa kultaa
- Tyttöjen 2012 syntyneiden joukkue kuittasi Helsinki cupin yleissarjassa hopeaa ja Gnistanin omassa Kipinäturnauksen haastesarjassa kultaa
- Poikien 2012 kilpa1 ryhmä voitti Käpylä Unitedin järjestämän Syysturnauksen eliittisarjan sekä varmisti seuraavalle kaudelle Ykkösen sarjapaikan
- Poikien 2011 syntyneiden Gnistan/3 saavutti Helsinki cupissa yleissarjan C-finaalissa kultaa. Haasteryhmä 1 kuittasi voiton Kevätturnauksesta ja EIF-turnauksesta ja haasteryhmä 2 otti upeasti pronssia Pajulahden turnauksesta.

- Tyttöjen 2010 kilpa1 ryhmä säilytti Liigapaikkansa ja kilpa2 onnistui nousemaan Kakkosesta Ykköseen seuraavalle kaudelle. Tanskan Vildbjerg cupista kotiintuomisina olivat sekä kilpa- että yleissarjan pronssimitalit.
- Poikien 2010 syntyneiden kilparyhmät säilyttivät sekä Liiga, että Ykkösen sarjapaikat seuraavalle kaudelle. Haasteryhmät kuittasivat Talviliigan P2010 8v8 sarjassa sekä kulta- , että hopeamitalit

- Poikien 2009 syntyneiden kilpa1 joukkue ansaitsi Liigasta pronssia sekä paikan Kai Pahlman SM-lopputurnaukseen, jossa sijoitus koko maan parhaimpien joukossa oli neljäs. Saavutuksella joukkue ansaitsi historiallisen ja himoitun BSM-karsintapaikan vuodelle 2025. Gnistan/3 ryhmä kuittasi Helsinki cupin C-finaalista hopeaa.
- B-tyttöjen kilparyhmä voitti syksyllä Ykkösen lohkonsa ja ansaitsi niinikään historiallisen paikan SM-karsintaan seuraavalle kaudelle.
- 2010 syntyneitä tyttöjä kutsuttiin Helmariturnaukseen sekä eri aluetapahtumiin tyttöjen aluevalmentajan toimesta
- 2010 syntynietä poikia kutsuttiin Huuhkajaturnaukseen sekä eri aluetapahtumiin niinikään poikien aluevalmentajan toimesta
- 2010 syntyneistä kaksi poikaa kutsuttiin ensimmäiseen maajoukkuetapahtumaan
- 2009 syntyneistä kaksi poikaa oli mukana maajoukkuetoiminnassa sekä yksi FUTURE-maajoukkuetoiminnassa
- Lisäksi junioreitamme on osallistunut sekä miesten että naisten edustusjoukkueiden harjoituksiin ja peleihin

9. MUU TOIMINTA

Kauden päättäjäiset

Seuran vuosijuhlaa ja kauden 2024 päättäjäisiä vietettiin marraskuussa 2024 Oulunylän yhteiskoulussa ja ravintola Dylanissa. Seuran kiertopalkinnoilla palkittiin seuraavat:

Vuoden pelaaja:	Saku Heiskanen, Miesten edustusjoukkue
Vuoden juniori (tyttö):	Nea Martikainen, B-tytöt
Vuoden juniori (poika):	Samuel Heikari, P2009
Vuoden D -juniori (tyttö):	Alma Kitti, T2011
Vuoden D -juniori (poika):	Elmer Laitinen, P2011
Vuoden Kipinäperhe:	Raisa Felin, Mikko Kotila, Otso
Vuoden Toimihenkilö:	Marika Hagros
Vuoden Pisaramalja:	Heikki Laakso
Vuoden juniorivalmentaja:	Juha Hiltunen
Vuoden valmentaja:	Nikos Kalaitzis
Vuoden Jonten pytty:	Miesten edustusjoukkue
Vuoden joukkue:	P2009 kilpa

Jokaisesta joukkueesta palkittiin yksi pelaaja seuran palkinnolla ja yksi joukkuepalkinnolla

Kausijulkaisu

Gnistanin perinteinen kausijulkaisu julkaistiin vuonna 2024 marraskuussa. Kaikki joukkueet ja valmentajat esiteltiin kuvin ja sanoin. Julkaisussa on runsaasti muutakin asiaa ja tietoa seuran toiminnasta. Kausijulkaisun sähköinen versio löytyy osoitteesta www.gnistan.fi/kausijulkaisu.

10.YHTEENVETO

Vuosi 2024 oli seuralle monella tavalla ikimuistoinen. 100-vuotisjuhlavuosi käynnistyi erittäin positiivisissa merkeissä, kun miehet pelasivat ensimmäistä kertaa Veikkausliigassa ja tätä varten seuran olosuhteita Mustapekka Areenalla parannettiin vauhdilla. Heinäkuussa tapahtunut tulipalo

pysäytti juhlavuoden sekä strategiset kehitystoimenpiteet, ja pakotti keskittämään kaiken energian toiminnan jatkuvuuden turvaamiseen äkillisesti muuttuneissa olosuhteissa. Yhteisön tukemana selvisimme tästä, ja pääsimme lopulta jatkamaan toimintaa ja tulevan suunnittelua entistä vahvempana. Saimme luotua kunnianhimoisen toimintasuunnitelman vuodelle 2025. Toiminnan toteutuessa suunnitellusti, saamme seuran talouden tasapainotettua ja nostettua koko seuran toiminnan uudelle tasolle vuoden 2025 aikana.