



**IF GNISTAN RY**

**GNISTAN METODI**

# SISÄLLYSLUETTELO

IF GNISTAN PÄHKINÄNKUORESSA	4	SUORITUSKYKYPÄÄLLIKKÖ	25
SEURATYÖN PERIAATTEET JA TAVOITTEET	5	VALMENNUSOSAAMISEN KEHittäJÄ (VOK)	26
Mitä Gnistan haluaa olla?	6	YHTEISÖPÄÄLLIKKÖ	27
SEURAN ARVOT	7	SEURAKOORDINAATTORI	28
SEURAN VISIO JA STRATEGIA	8	TALOUSPÄÄLLIKKÖ	29
SEURAN STRATEGISET TAVOITTEET	9	KENTTÄVASTAAVA	30
SEURAN KEHITYS	10	VIESTINTÄ- JA MARKKINOINTI	31
SEURAN MAKSUT	11	VASTUUVALMENTAJA	32
KIPINÄTUKIRAHASTO	12	VALMENTAJA	33
VUOSIKELLO	13	JOUKKUEENJOHTAJA	34
ORGANISAAATIOKAAVIO	14	RAHASTONHOITAJA	35
ROOLIT JA NIIDEN SISÄLTÖ	15	LAPSEN VANHEMPI / HUOLTAJA	36
HALLITUS	16	PELAAJA	37
PUHEENJOHTAJA	17	VALMENNUSLINJAN POIMINTOJA	38
TOIMITUSJOHTAJA	18	PELAAJAPOLKU	39
URHEILUTOIMENJOHTAJA	19	TOIMINTAPERIAATTEET	40
ERIKOISTUMISVAIHEEN VP	20	UUDET IKÄRYHMÄT	41
NUORUUSVAIHEEN VP	21	JOUKKUEET JA TASORYHMÄT	42
LAPSUUSVAIHEEN VP	22	KILPARYHMÄT JA PELAAJAPOLUT	43
HARRASTE VP	23	IKÄKAUSIYHTEISTYÖ – YKSILÖN KEHITYS	44
LAPSUUSVAIHEEN VALMENNUS-	24	MAALIVAHTIHARJOITTELU	
KOORDINAATTORI			



# SISÄLLYSLUETTELO

JOUKKUEEN VUOSIKELLO	46	AIKUISTEN MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA	62
SEURAN SÄÄNNÖT JOUKKUEILLE	47	KUNTOFUTIS	62
SEURAN SÄÄNTÖRIKKOMUSTEN SEURAUKSET	50	AIKUISTEN HARRASTEJOUKKUEET	62
SEURAN SÄÄNNÖT LIITTYEN PELAAJASIIRTOIHIN	51	SENIOREIDEN MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA	63
LISÄHARJOITTELU	52	KÄVELYFUTIS	63
TAITO- JA KYKYKOULU	53	MUU TOIMINTA	64
+ TREENIT	54	FUTISLEIRIT	65
URHEA TOIMINTA	55	ILTAPÄIVÄKERHOTOIMINTA	66
MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA	56	PELINOHJAAJAKOULUTUS	67
PÄIVÄKOTI - JA KOULU YHTEISTYÖ	57	TURVALLISUUS TOIMINNASSA	68
PERHEFUTIS	58	LAADUN MITTARIT	69
FUTISKERHO	59		
NUORTEN MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA	60		
ALA-ASTEEN FUTISHÖNTSYT	60		
NUORTEN HARRASTERYHMÄT	60		
HARRASTE JOUKKUETOIMINTA	61		
NUTAFUTIS	61		



# IF GNISTAN PÄHKINÄNKUORESSA

*Vuonna 1924 perustettu helsinkiläinen IF Gnistan on yksi Suomen vanhimmista jalkapalloseuroista. Seura on Suomen Palloliiton Etelä-Suomen alueen suurimpia juniorikasvattajia sekä merkittävä liikunnallinen vaikuttaja kasvavassa Oulunkylässä ja sen lähiympäristön alueella.*

*Gnistanin lissenssipelaajien määrä on noin 1400 ja Palloliiton eri sarjoissa pelaa yhteensä yli 80 seuran joukkuetta. Seuratyötä tehdään nuorimmista tyttö- ja poikajunioreista aina aikuisten joukkueisiin asti.. Pelaamaan pääsevät niin kuntoilu- ja harrastefutaajat kuin kilpapolkuun tähtäävät pelaajat. Haluamme tuottaa korkeatasoisia pelaajia niin kansalliselle kuin kansainväliselle tasolle, mutta myös innostaa kaikenikäisiä liikkumaan. Varsinaisen joukkue toiminnan lisäksi Gnistan tarjoaa mm iltapäiväkerhotoimintaa, matalan kynnyksen toimintaa vauvasta vaariin.*

# SEURATYÖN PERIAATTEET JA TAVOITTEET

- Mahdollistaa jalkapallon harrastaminen eri ikäisille ja eri tasoisille pelaajille
- Tarjota jäsenistölle sisällöltään monipuolinen urheiluharrastus, joka mahdollistaa jäsentensä kehittymisen edellytystensä ja tavoitteidensa mukaisesti sekä antaa perusteet elinikäiselle aktiiviselle liikunnalle ja hyvinvoinnille.
- Tukea ja avustaa lajissa lahjakkaimpien juniorien urapolkua mahdollisimman pitkälle
- Kehittää valmentajiamme ja muita toimihenkilöitä omassa työssään
- Seurata mittareita ja kehittää toimintaa
- Kaikelle toiminnalle on oltava kestävä taloudellinen pohja
- Pyritään pitämään harrastusmaksut kohtuullisina.
- Ennaltaehkäistä kiusaamista, rasismia ja huonoa käytöstä
- Rakentaa yhteenkuuluvuuden tunnetta yhteisöllisyyden ja seurakulttuurin kautta
- Kasvaa ja oppia sosiaalista kanssakäymistä
- Päästä osalliseksi omannäköiseen ryhmään
- Kunnioittaa seuran perinteitä, logoa ja värejä

# Mitä Gnistan haluaa olla?



## Laajasti liikuttava

- Gnistan tarjoaa mahdollisuuksia liikuntaan ja hyvinvointiin kaikenikäisille ja kaiken tasoisille jalkapallosta kiinnostuneille
- Gnistan kantaa kortensa liikumattomuuden vastaiseen taisteluun: liikutamme ihmisiä, jotta heidän fyysinen ja henkinen hyvinvointinsa kehittyy ja pysyy yllä
- Gnistan tarjoaa liikunnan iloa lapsesta lähtien iltapäiväkerhotoiminnassa sekä matalan kynnyksen harrastamisessa. Annamme mahdollisuuden harrastaa läpi nuoruuden sekä jatkaa harrastusta myös aikuisiällä.

## Yhteisö kaikille

- Gnistan tuo ihmiset yhteen yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti
- Gnistanilla on kirkkaat arvot, jotka näkyvät läpi toimintamme ja joihin yhteisömme on helppo kiinnittyä
- Gnistan on toiminnallaan vahva integraation ja inklusion edistäjä
- Gnistan kehittää toiminnassaan mukana olevia ihmisiä niin ryhminä kuin yksilöinä ja tarjoaa siten eväitä elämään niin jalkapallossa kuin sen ulkopuolellakin

## Kilpailun kärjessä

- Gnistan tähtää yhdeksi Suomen johtavista seuroista kotimaisessa kilpailussa ja pelaajakehityksessä
- Tarjoamme kilpailusta ja kehittymisestä kiinnostuneille tytöille ja pojille mahdollisuuden kehittyä pelaajapolulla aina kotimaiseksi huipuksi tai kansainvälisille kentille asti
- Panostamme vahvasti sekä naisten että miesten edustusjoukkueidemme toiminnan ja olosuhteiden kehittämiseen
- Edustusjoukkueemme tarjoavat yhteisöllemme elämyksiä kansallisella huipulla



# SEURAN ARVOT

**YHTEISÖLLISYYS:** *Rakennetaan kaikille merkitseviä yhteisöjä ja yhteenkuuluvuutta, välitetään Gnistan-perheestä, tehdään yhdessä, kaikille annetaan mahdollisuus kertoa mielipiteensä, ylläpidämme iloa ja hauskuutta, kunnioitamme seuran historiaa, perinteitä ja logoa.*

**VASTUULLISUUS:** *otamme vastuun omasta tekemisestämme ja sanomisestamme, huolehdimme ympäristöstä ja yhteisistä tiloista, huolehdimme turvallisesta toiminnasta, toimimme hyvän hallinnon mukaisesti*

**KEHITYS:** *luomme mahdollisuudet kehittyä - jalkapallossa, ihmisenä, valmentajana, johtajana sekä kilpailullisesti saavuttaa menestystä, kehittää olosuhteita sekä seuraa jatkuvasti*

**YHDENVERTAISUUS:** *tarjoamme kaikille mahdollisuuden harrastaa jalkapalloa sekä kohtaamme toisemme saman arvoisina*

# SEURAN VISIO JA STRATEGIA

Päivittyä kauden 2026 aikana

"Gnistan on laajasti liikuttava yhteisö kaikille ja menestyy myös kilpailun kärjessä"

# SEURAN STRATEGISET TAVOITTEET

Päivittyä kauden 2026 aikana

# SEURAN KEHITYS

IF Gnistanin strategisten tavoitteiden mukaisesti seuran toimintaa kehitetään monin eri tavoin jatkuvasti. Muttaman viimeisen vuoden aikana seura on mm:

- palkannut toimitusjohtajan yhdistämään ja kehittämään IF Gnistan ry ja oy toimintaa,
- palkannut urheilutoimenjohtajan sekä kolme valmennuspäällikköä, uuden harrastepäällikön sekä VOK:n ja suorituskykyäpäällikön, jotka ovat kehittäneet mm seuran Valmennuslinjaa ja aloittaneet seuran ja lähialueen seurayhteistyön ja valmennuskoulutuksen.
- palkannut viestintä- ja markkinointipäällikön parantamaan viestintää ja jäsenpalvelua,
- palkannut yhteisöpäällikön
- palkannut talouspäällikön
- palkannut enemmän päätoimisia valmentajia kasvaneeseen tarpeeseen,
- kehittänyt ja kasvattanut iltapäiväkerhotoimintaa sekä luonut uusia yhteisöllisyystoimenpiteitä aktivoimaan alueen kansalaisia. Näistä esimerkkeinä kuntofutis ja kävelyfutis.
- nousi Palloliiton Laatujärjestelmässä tasolle 4 vuonna 2023. Uudessa laatujärjestelmäjärjestelmässä seura on tasolla 2.
- jatkettu Palloliiton toiminnanohjaus järjestelmässä käytön laadun ja seurakehityksen mittaamiseksi
- olosuhteet kehittyneet toisen kentän hankinnalla sekä etenkin kesän 2024 tulipalon jälkeen rakentamalla lisää toimitiloja sekä katsomoa ja iltapäiväkerhotilan
- Saanut budjettivajeen tasapainoon
- Ottanut käyttöön koko toiminnan kattavan KPT-mittariston, jota seurataan kuukausittain hallitusten kokouksissa

# SEURAN MAKSUT

- Seura laskuttaa kaikilta jäseniltään vuosittain seuran jäsenmaksun sekä seuramaksun, joiden suuruus päätetään vuosikokouksessa.
- IF Gnistan on siirtynyt kaudella 2025 tasalaskutusmalliin kenttä- ja valmennusmaksujen osalta. Muutoksen avulla pyrimme maksujen osalta jäseniemme tasapuoliseen kohteluun. Tämän malli helpottaa budjetointia ja talven kassaa joukkueiden kannalta, sekä poistaa pelaajamäärien muutoksen vaikutuksen joukkueen muuhun budjettiin. Tässä mallissa laskutetaan aktiivisena olevia pelaajia kuukausittain. Joukkueen kuukausimaksu koostuu siis kenttä- ja valmennuslaskusta sekä joukkueen itse määrittelemästä joukkuemaksusta, jolla katetaan turnaus-, varuste- ja muut joukkueen yhteiset kustannukset.

[Seuran maksut 2026 - IF Gnistan](#)

# KIPINÄTUKIRAHASTO

**KIPINÄRAHASTO** on IF Gnistanin vuonna 2013 perustama rahasto, jonka tarkoituksena on taloudellisesti tukea seuran junioripelaajia. Tuen saamisen ensisijaisena kriteerinä on perheen taloudellinen tilanne ja mahdollisuudet maksaa pelaajamaksuja ja hankkia tarvittavia varusteita. Tukea myönnetään vain pelaajille, jotka ovat motivoituneita ja sitoutuneita jalkapallon harrastamiseen. Tukipäätökset tekee seuran hallituksen valitsema kolmen hengen paneeli. Rahasto on erillinen yksikkönsä, omalla tilillään, eikä sen varoja voi käyttää muuhun toimintaan kuin säädettyyn tarkoitukseensa. Äärimmäisissä poikkeustilanteissa (Force Majeure), varoja rahastoon voidaan kerätä ja varoja rahastosta myöntää IF Gnistan ry:n hallituksen erikseen osoittamaan avustuskohteeseen.

Tukihaku avataan marraskuussa, josta ilmoitetaan jäsenistölle sähköpostitse. Päätökset tehdään joulukuussa ja tukikausi alkaa tammikuussa ja päättyy syyskuun lopussa, ellei muuta mainita. Kipinärahasto kerää varansa pääsääntöisesti yksityishenkilöiden ja yritysten lahjoituksina sekä julkisista avustushauista.

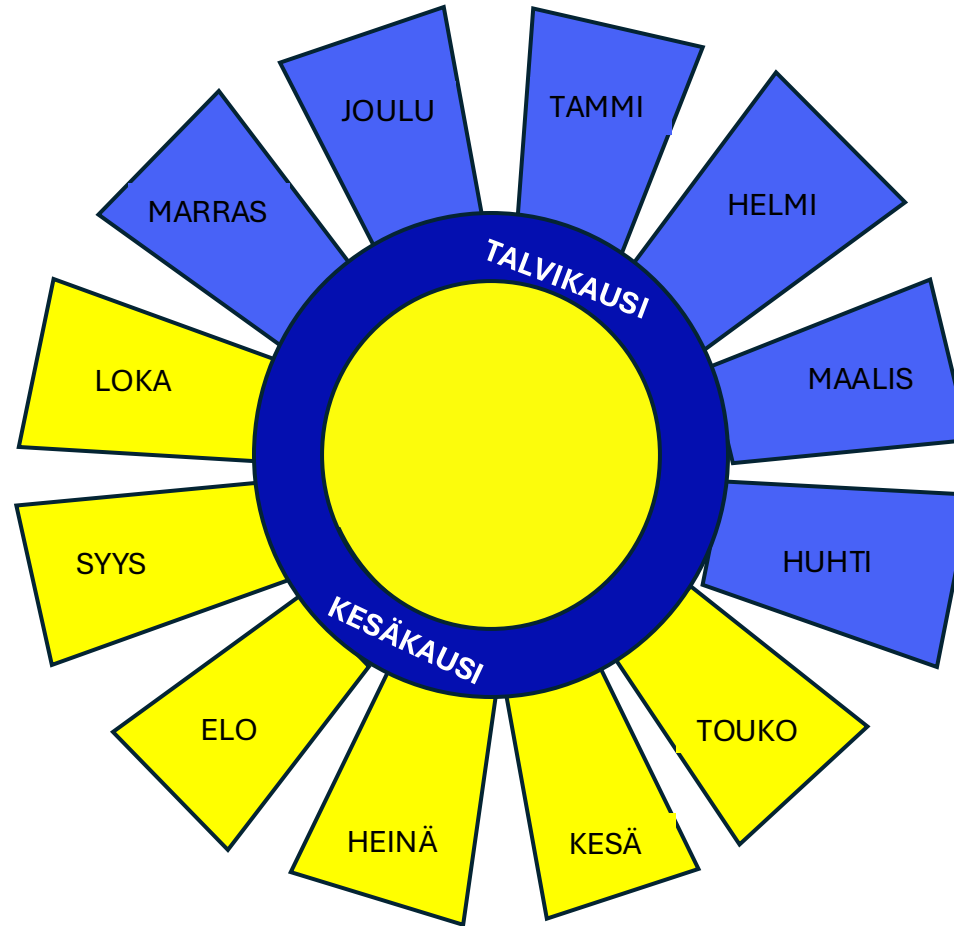
## **If Gnistan – Kipinärahasto**

Nordea pankki NDEAFIHH

IBAN: FI53 1347 3000 4135 87

[Kipinärahasto - IF Gnistan](#)

**VUOSIKELLO  
IF GNISTAN JOUKKUEET**



**JOULUKUU**

- Kipinätukihaku päättyy
- Uusien pelipassien ostaminen alkaa
- Joukkueiden vanhempainilta (ellei siirretä vuoden alkuun)
- Joulutauko

**MARRASKUU**

- TALVIKAUSI alkaa, uudet treenivuorot
- Uusi kausi starttaa, joukkueiden perustaminen
- Seuran vuosijuhla
- Kauden päätösjuhla K18
- Kipinätukihaku käynnistyy
- Taito- ja kyvykoulut alkavat (huhtikuuhun)

**LOKAKUU**

- Skidi cup
- Syyslomaleiri
- Talvisarjat alkaa
- Avoimet harjoitukset/try out
- Kausi päättyy

**SYYSKUU**

- Kipinä-turnaus
- Valmentajan päivä
- Seurapaitapäivä
- Jäsenkysely

**ELOKUU**

- Kesäleiri ennen koulujen alkua
- Palloliiton sarjat jatkuvat

**HEINÄKUU**

- KIPINÄFESTIVAALI
- Helsinki cup
- Kesätautot

**TAMMIKUU**

- Seuran jäsen- ja seuramaksut laskutetaan
- Pelipassit ja vakuutukset hankitaan
- Joukkueen vanhempainilta (ellei pidetty loppuvuodesta)
- Taito- ja kyvykoulut jatkuvat

**HELMIKUU**

- Gnistanin syntymäpäivä
- Hiihtolomaleiri

**MAALISKUU**

- Pelinohjaajakoulutukset 14-vuotiaat
- Seuraleiri 9-12 vuotiaat haasteryhmät

**HUHTIKUU**

- Joukkuekuvaukset juniorit
- Palloliiton useimmat sarjat käynnistyvät

**TOUKOKUU**

- KESÄKAUSI alkaa, uudet treenivuorot
- Futiskerhot, perhefutikset, kävelyfutis, kuntofutis, seniorifutis uudet kurssit
- Wapputurnaus

**KESÄKUU**

- Kesäleirit
- Gnistan päivä/ilta (ellei kesän jälkeen)
- Jalkapallopäivä

TOIMITUSJOHTAJA  
Ilkka Vanala

IF GNISTAN RY

IF GNISTAN OY

OULUNKYLÄN TEKONURMI OY

KERHO- JA YHTEISÖ-  
PÄÄLLIKÖ  
Juha Pakarinen

SEURAKOORDINAATTORI  
Nina Lehtonen

URHEILUTOIMENJOHTAJA  
Jarkko Jokiranta

MARKKINOINTI- JA  
VIESTINTÄVASTAAVA  
Frans Enala

TALOUSPÄÄLLIKÖ  
Leevi Liitti

KAUPALLINEN PÄÄLLIKÖ  
Mimi Lounio

OPERATIIVINEN  
PÄÄLLIKÖ  
Patrick Cousins

ILTAPÄIVÄKERHON  
VASTAAVA OHJAAJA  
Mikko Kujama

VALMENNUSPÄÄLLIKÖ  
ERIKOISTUMISVAIHE  
**CHIEF OF STAFF**  
Emil Vaara

MIESTEN  
EDUSTUS-  
JOUKKUE

LIPPUKOORDINAATTORI &  
SISÄLLÖNTUOTTAJA  
Henri Hokkanen  
11/26 asti

MYynti- &  
ASIAKKUUSPÄÄLLIKÖ  
Ossi Lindberg

KENTTÄVASTAAVA  
Toni Seppälä

ILTAPÄIVÄKERHON  
OHJAAJAT

VALMENNUSPÄÄLLIKÖ  
U10-U15  
Mikko Bergström

NAISTEN  
EDUSTUS-  
JOUKKUE

MARKKINOINTI- JA  
TAPAHTUMA-  
KOORDINAATTORI  
Salli Aittasalo

MYYNIN ASIAANTUNTIJA  
Emil Lidman  
11/26 asti

KENTTÄHENKILÖSTÖ  
TUNTITYÖNTEKIJÄT

SUORITUSKYKYPÄÄLLIKÖ  
Ville Rapeli

VALMENNUS-  
KOORDINATTORI U5-U9  
Nea Sunila

VALMENNUSPÄÄLLIKÖ,  
HARRASTE  
Kaius Krabbe

MAALIVAHTI-  
VALMENNUSPÄÄLLIKÖ  
Kim Myrmehl Teigland



JUNIORIVALMENTAJAT

VOK  
Sami Okkonen

TAPAHTUMA-  
TYÖNTEKIJÄT

Osa-aikainen  
tuntityöntekijä. Naisten  
edustuksen markkinointi  
ja tapahtumat sekä  
kaupallistamisen tuki

Valmennus-  
päälliköt toimivat  
omien  
vastualueidensa  
valmentajien  
esihenkilöinä

 = IF GNISTAN RY  
 = IF GNISTAN OY / OTN



# ROOLIT JA NIIDEN SISÄLTÖ

- HALLITUS
- PUHEENJOHTAJA
- TOIMITUSJOHTAJA
- URHEILUTOIMENJOHTAJA
- VALMENNUSOSAAMISEN KEHITTÄJÄ (VOK)
- SUORITYSKYKYPÄÄLLIKKÖ
- VALMENNUSPÄÄLLIKKÖ/T
- YHTEISÖPÄÄLLIKKÖ
- SEURAKOORDINAATTORI
- TALOUSPÄÄLLIKKÖ
- KENTTÄVASTAAVA
- VIESTINTÄ- JA MARKKINOINTIPÄÄLLIKKÖ
- VASTUUVALMENTAJA
- VALMENTAJA
- JOUKKUEENJOHTAJA
- RAHASTONHOITAJA
- LAPSEN VANHEMPI / HUOLTAJA
- PELAAJA

# HALLITUS

- Seuran toimintaa ja taloutta johtaa hallitus, johon kuuluu kahdeksi toimintavuodeksi valittu puheenjohtaja ja kahdeksi toimintavuodeksi valitut 6-10 jäsentä. Hallituksen jäsenet ilmoitetaan seuran kotisivuilta.
- Hallitus valitsee seuran toimitusjohtajan
- Hallitus on päätösvaltainen, kun vähintään puolet hallituksen jäsenistä on kokouksessa paikalla
- Hallituksen tehtävänä on erityisesti
  - Johtaa ja kehittää seuran toimintaa
  - Laatia seuran strategia ja viedä se käytäntöön eri painopistealueilla
  - Toteuttaa seuran vuosikokousten päätökset
  - Valita tarvittavat valiokunnat ja työryhmät sekä johtaa niiden toimintaa
  - Valitsee seuran Kipinärahasto paneelin ja hyväksyy erillisen tukipaneelin päätökset avustuksista
  - Tehdä toiminta- ja taloussuunnitelma seuraavaa toimintavuotta varten
  - Hyväksyä ja erottaa seuran jäsenet sekä päättää jäseniä koskevista kurinpitotoimista
  - Valita ja erottaa seuran toimihenkilöt sekä sopia heidän eduistaan
  - Päättää seuran ansiomerkkien myöntämisestä ja muiden kunnia- ja ansiomerkkien esittämisestä

# PUHEENJOHTAJA

- Yhdistyksen puheenjohtaja johtaa hallituksen työtä ja kutsuu hallituksen säännöllisesti kokouksiin (1 krt/kk)
- Toimii toimitusjohtajan lähiesimiehenä sekä ohjaa hänen toimintaansa yhdistyksen arvojen ja päätösten perusteella
- Edustaa yhdistystä Suomen Palloliiton tilaisuuksissa hallituksen ja jäsenten päätösten mukaisesti

# TOIMITUSJOHTAJA

- Toimitusjohtaja on yhtiön toimitusjohtaja, joka hoitaa konsernin juoksevaa hallintoa lain ja hallitusten antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.
- Toimitusjohtaja johtaa yhtiön toimintaa IF Gnistan Oy:n ja sen tytäryhtiöiden hallituksen hyväksymien strategian ja toimintasuunnitelman sekä hallituksen muiden toiminnallisten linjausten perusteella. Hallinnossa toimitusjohtaja sitoutuu toimimaan osakeyhtiölain määräysten mukaisesti. Toimistaan hän on yhtiön hallitukselle vastuullinen.
- Toimitusjohtaja toimii myös IF Gnistan ry:n toimitusjohtajana ja johtaa yhdistyksen toimintaa yhdistyksen sääntöjen, vuosikokouksen ja hallituksen toimintasuunnitelman, tavoitteiden ja ohjeiden mukaisesti. Hallinnossa toimitusjohtaja sitoutuu toimimaan yhdistyslain määräysten mukaisesti. Toimistaan hän on yhdistyksen hallitukselle vastuullinen.
- Toimitusjohtajan tehtävänä on konsernin muun kuin hallitusten päätösvallassa olevan henkilöstön johtaminen ja työsuhteet.

# URHEILUTOIMENJOHTAJA

- Urheilupuolen esihenkilö
- Vastaa toimintasuunnitelman toteuttamisesta, valvonnasta ja raportoinnista hallitukselle
- Tekee tiivistä yhteistyötä Suomen Palloliiton kanssa
- Pelaajasopimusten tekeminen (miehet ja naiset)
- Urheilupuolen organisaation johtaminen
- Pelaajabudjetit
- Pelaajasiirtojen neuvottelu
- TMS, Salesforce ja Transferroom järjestelmät
- Seurayhteistyö Suomessa ja ulkomaille, luo ja päivittää verkostoja
- Johtaa skouttausosastoa aikuisissa ja nuorissa
- Miesten ja naisten joukkueen rakentaminen yhdessä päävalmentajan kanssa.
- Pelaajamyynti

# ERIKOISTUMISVAIHEEN VALMENNUSPÄÄLLIKKÖ (U16- )

- Valmentajien mentorointi U16- ja vanhemmissa ikäluokissa.
- Vastaa seuran vanhimpien junioreiden kehityksestä ja pelaajien ohjaamisesta kohti ammattilaisuutta tai omaa tasoa mielekkään harrastamisen parissa
- Valmennuslinjan kehittäminen yhdessä VOK:n kanssa sekä sen jalkauttaminen
- Valmentajien rekrytointi ja sopimukset
- Juniorisopimukset
- Osana nuorten scoutingosastoa
- Määrittelee valmentajat eri tehtäviin seurassa muun valmennusjohdon kanssa
- Valmentajakoulutus yhdessä VOK:n kanssa sekä valmentajien kehityksen seuraaminen ja tukeminen
- Pelaajakehityksen seurannan suunnittelu ja toteuttaminen
- Kilpatoiminnan kehittäminen
- Vastaa yhdessä urheilutoimenjohtajan kanssa joukkueiden kansainvälisestä toiminnasta, luo mahdollisuuksia vierailta ulkomaisissa seuroissa ja kutsuu ulkomaalaisia seuroja ja valmentajia vierailemaan Suomessa
- Kotimainen seurayhteistyö yhdessä UTJ ja VOK kanssa
- Kentällä vahvasti läsnä joukkueiden arjessa

# NUORUUSVAIHEEN VALMENNUSPÄÄLLIKKÖ (U11-U15)

- Valmentajien mentorointi U11–U15 ikäluokissa.
- Kentällä vahvasti läsnä joukkueiden arjessa
- Valmennuslinjan kehittäminen yhdessä VOK:n kanssa sekä sen jalkauttaminen
- Mukana valmentajien rekrytoinnissa varsinkin U11–U15 ikäluokissa.
- Huuhkaja- ja Helmaritoiminnasta vastaaminen
- Valmentajien mahdollisten poisjääntien organisointi.
- Harjoitusvuorojen suunnittelu yhdessä muun valmennusjohdon kanssa
- Kenttäpelaajien lisäharjoittelun suunnittelu ja organisointi.
- Kilpatoiminnan kehittäminen
- Mukana koko seuran valmentajien koulutusten suunnittelussa ja organisoinnissa (VOK päävastuussa)
- Omien ikäluokkien valmentajien palkkojen/työtuntien tarkistaminen.

# LAPSUUSVAIHEEN VALMENNUSPÄÄLLIKKÖ (U5-U10)

- Alle 10-vuotiaiden toiminnasta vastaaminen
- Valmennuksen tukeminen/mentorointi arjessa U5-U10 vaiheessa.
- Kentällä vahvasti läsnä joukkueiden arjessa
- Toiminnan esittely ja mukaansaaminen:
  - Päiväkotitapahtumat ja kouluyhteistyö
  - Uusien ikäryhmien aloittaminen ja toiminnan tukeminen
- Harjoitusvuorojen organisointi yhdessä muun urheilujohdon kanssa
- Lisäharjoittelun suunnittelu ja organisointi (esim taitokoulu, kykykoulu, +Treenit). Leirien organisointi
- Kesätyöntekijöiden rekrytointi
- Mukana koko seuran valmentajien koulutusten suunnittelussa ja organisoinnissa (VOK päävastuussa)
- Omien ikäluokkien valmentajien palkkojen/työtuntien tarkistaminen.
- Tuki IF Gnistanin valmennuslinjan kehittämisen ja jalkauttamisen osalta
- Tiivis yhteistyö lähialueen sidosryhmien ja Palloliiton kanssa

# HARRASTE VALMENNUSPÄÄLLIKKÖ

- Kerran viikossa harjoittelevien nuorten ikäluokkien (9-17) harrasteryhmien hallinnointi, valmennuksen organisointi ja suunnittelu
- Nuorten harrastejoukkueiden perustaminen ja niiden toiminnan tukeminen, valmennuksen organisointi ja suunnittelu
- Osallistuu nuorten ikäluokkien matalan kynnyksen toiminnan suunnitteluun ja toteutukseen
- Osallistuu yhteisötoimintaan, yhteistyöhön koulujen kanssa sekä nuorisotoimen kanssa (mm. Nutafutis)

# LAPSUUSVAIHEEN VALMENNUSKOORDINAATTORI

- Harjoitusvuorojen organisointi yhdessä muun urheilujohdon kanssa
- Tilavaraukset
- Perhefutiksen ja Futiskerhojen organisointi

# SUORITUSKYKYPÄÄLLIKKÖ

- Vastuu kaikesta suorituskyvyn kehittämisestä. Mukaan lukien tukitoimien organisointi (hieronnat, palautumisjuomat jne).
- Seuran suorituskykytiimin kehittäminen, johtaminen ja mentorointi
- Seuran linjan kehittäminen ja kouluttaminen suorituskykypuolella seuran valmentajille.
- Vanhimpien juniorijoukkueiden tarkempi tukeminen, ohjelmoiminen ja valmentaminen. Miesten edustusjoukkueen suorituskyvystä vastaava henkilö.
- Vastaa seuran potentiaalisimpien pelaajien harjoittelun ohjelmoinnista.
- Olosuhteiden kehittäminen suorituskyvyn osalta
- Koko seuran toiminnan kehittäminen yhdessä urheilutoimenjohtajan ja toimitusjohtajan kanssa.

# VALMENNUSOSAAMISEN KEHITTÄJÄ (VOK)

- Palloliiton lisenssikoulutusten organisointi ja kouluttaminen (FVS, IKV, UEFA C, MV D ja -C + teemakoulutukset) sekä talouden seuranta ja budjetointi
- VOK-tukeen liittyvien toimintakriteerien (Harjoitusten arviointi, kokonaisliikuntamääräkysely, valmentajan ydintaitojen koulutustapahtuma) seuraaminen, toimeenpano ja niiden täyttämistä vastaaminen
- Gnistanin koulutusvastaavana toimiminen
- Sisäisten koulutustapahtumien järjestäminen
- Lahjakkaiden valmentajien tunnistaminen ja kehittäminen
- Koulutusrekisterin ylläpitäminen ja seuraaminen.
- Valmennuslinjan kehittäminen yhdessä valmennuspäälliköiden kanssa
- Palloliiton työpäivät (10kpl) ja koulutustapahtumat (x/vuosi)
- Yhteistyöseuratoiminnan kehittäminen yhdessä urheilutoimenjohtajan ja nuoruusvaiheen valmennuspäällikön kanssa
- Valmentajien mentorointi kenttätoiminnan yhteydessä

# YHTEISÖPÄÄLLIKKÖ

- Yhteisötoiminnan operointi ja kehittäminen
- Iltapäiväkerhotoiminnan johtaminen ja kehittäminen
- Harrastamisen Suomen mallin koordinointi
- Muiden matalan kynnyksen toimintamuotojen suunnittelu, kehittäminen ja johtaminen (juniorit, aikuiset, seniorit)
- Uudet toimintamuodot ja niiden aktiivinen etsiminen ja kokeileminen
- Hankkeet
- Vastuullisuusasiat
- Henkilöstöjohtaminen ja kehittäminen iltapäiväkerhossa

# SEURAKOORDINAATTORI

- Yhteyshenkilö joukkueenjohtajat, rahastonhoitajat, vanhemmat, Kipinärahasto-paneeli, Ogelin toimijaverkosto, Intersport, ulkopuoliset toimijat, Suomen Palloliitto
- Ry:n sisäisen viestinnän organisointi ja koordinointi jäsenistölle ja henkilöstölle yhdessä valmennuspäälliköiden kanssa. Seuran juniori- & ry ulkoisenviestinnän ajankohtaiset viestintä- ja markkinointivastaaavalle.
- Myclub-vastaava: toimihenkilöroolit ja -oikeudet sekä joukkueisiin siirrot, seuran tapahtumat
- Joukkueenjohtajien kouluttaja ja tukihenkilö
- Ry seura- ja vapaaehtoistoimintaa ohjaavien dokumenttien ylläpito & päivittäminen sekä vapaaehtoistoimijoiden kuukausittaiset info-tilaisuudet
- Tapahtumien suunnittelu ja organisointi: pelinohjaajakoulutukset, Gnistan perhepäivät, Kipinäkirppikset, kauden päätösjuhlat junioreille ja aikuisille, alueen toimijoiden tapahtumat jne
- Jäsenkyselyt, vapaaehtoistoimijoiden kyselyt

# TALOUSPÄÄLLIKKÖ

- Konsernin talousasioiden johtaminen ja kehitys
- Kaikki talouden prosessit - Laskutus, raportointi, maksut, organisointi, seuranta, kirjanpidon yhteyshenkilö jne.
- Palkat
- Budjetointi
- Hallituksen talouskatsaukset
- Prosessien kehittäminen
- Taloushallinnon kumppanien ohjaaminen ja kontaktointi
- Konsernin kehitysprojektit
- Toimitusjohtajan avustaminen/ tarvittaessa lyhytaikainen sijaistaminen

# KENTTÄVASTAAVA

- Kenttähenkilöstön koordinointi
- Kenttäkunnossapito
- Tilojen ylläpito
- Kenttälaskutus
- Markku.fi Areenalla pelattavien edustusjoukkueiden ottelutapahtumat
- Osallistuu myös

Ottelutapahtumien suunnittelut, etenkin MFA:ta koskien

Kaupallisten toimenpiteiden suunnitteluun osallistuminen ja toteuttaminen jos/kun ne koskevat MFA:ta tai PPA:ta

# VIESTINTÄ- JA MARKKINOINTIPÄÄLLIKKÖ

- Markkinointi & mainonta
- Viestintä & tiedottaminen
- Some, Videot, kuvat, graafiset
- Vastuu IF Gnistanin brändistä ja sen hallinnoinnista ja kehittämisestä
- Viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen
- Vastuu kannattajatuotemyynnin hallinnoinnista ja kehittämisestä sekä kumppanuuden hallinnoinnista (Fanmerch)
- Kotisivut hallinnointi ja kehittäminen
- Media-yhteistyö, esim haastattelupyyntöjen hallinnointi
- Markkinoinnin yhteistyösopimukset

# VASTUUVALMENTAJA

- Kommunikoi joukkueen toimintatavat valmentajille, pelaajille ja vanhemmille
- Tekee joukkueen valmennukselliset päätökset
- Tekee kausi- ja harjoitussuunnitelman ikäkauden mukaisesti valmennuslinjaan perustuen
- Suunnittelee ja esittelee vuosikalenterin jojolle ja vanhemmille
- Muodostaa tasoryhmät sovittujen kriteereiden mukaisesti valmennuspäällikön tuella ja seuraa pelaajien kehitystä jatkuvasti
- Suunnittelee itsenäisesti ottelukokoonpanot
- Tekee seuran vaatimaa seurantaa.
- Tekee tiivistä yhteistyötä joukkueenjohtajan kanssa
- Vastuuvallmentaja on vastuussa pelitapahtumista, vaikkei ole itse paikalla. Huolehtii, että jokaisessa peliryhmässä on joku ve tässä peliä ja antaa ohjeistuksen siihen.
- Pyrkii lapsivaiheessa saamaan vanhempia valmentajiksi apuun esim pelien vetämiseen tai harjoituksiin
- Osallistuu joukkueensa vanhempainiltoihin
- Osallistuu valmentajakoulutuksiin ja haluaa kehittää itseään
- Kunnioittaa seuraa sekä joukkueen sääntöjä ja toimii seuran arvojen mukaisesti
- Valmentaja ilmoittaa ja kommunikoi vanhemmille miten ja koska häneen voi olla yhteydessä
- Valmentajat eivät huuda palautetta tuomareille tai vastustajan toimijoille

# VALMENTAJA

- Valmentaja: joko seuran palkkaama tai pelaajan vanhempi
- Toimii kausi- ja harjoitussuunnitelman mukaisesti vastuvalmentajan apuna ikäkausijoukkueen harjoituksissa ja peleissä
- Ottaa vastuun joukkueesta jos vastuvalmentaja on poissa
- Raportoi vastuvalmentajalle ja tarvittaessa valmennuspäällikölle
- Osallistuu valmentajakoulutuksiin
- Kunnioittaa seuraa sekä joukkueen sääntöjä ja toimii seuran arvojen mukaisesti
- Valmentajat eivät huuda palautetta tuomareille tai vastustajan toimijoille

# JOUKKUEENJOHTAJA

- Seura tarjoaa vanhemmille mahdollisuuden toimia joukkueenjohtajana. Joukkueenjohtaja on joukkueen vanhempien valitsema luottamushenkilö, joka edustaa joukkuetta tasapuolisesti ja seuran arvojen ja toimintatapojen mukaisesti.
- Joukkueenjohtaja on seuran virallinen edustaja joukkueessa ja toimii yhteyshenkilönä seuran ja joukkueen välillä. Joukkueenjohtaja viestii asioista aktiivisesti.
- Seuran hallituksen tulee hyväksyä joukkueenjohtajaksi valittu henkilö. Joukkueenjohtaja on kaikessa toiminnassaan vastuussa IF Gnistanin hallitukselle seuran antamien ohjeistusten mukaisesti. Joukkueenjohtajalla on seuran antamat oikeudet toimia tehtävässä ja seura tukee joukkueenjohtajaa tehtävässään.
- suunnittelee, järjestää ja delegoi **valmennukselta saatuja toiveita ja tehtäviä**
- johtaa joukkuetta vastuullisesti kaikissa muissa kuin valmennuksellisissa asioissa.
- perustaa tarvittaessa joukkueelle johtoryhmän, jonka jäsenet jakavat tehtäviä sovitusti
- suunnittelee ja vastaa joukkueen budjetista rahastonhoitajan kanssa
- kunnioittaa seuraa sekä joukkueen sääntöjä ja toimii seuran arvojen mukaisesti
- Joukkueenjohtajalta odotetaan hyviä käytöstapoja (mm keskustelee ja antaa palautetta rakentavasti tarvittaessa muiden toimijoiden kanssa kuten tuomarit, vastustajan toimijat)

# RAHASTONHOITAJA

- Seura tarjoaa vanhemmille mahdollisuuden toimia rahastonhoitajana. Rahastonhoitajan valitsee joukkueen vanhempainkokous.
- Joukkueen asioita tulee hoitaa hyvää hallintotapaa sekä IF Gnistanin ohjeistusta noudattaen. Seuran ja joukkueiden tulee toiminnassaan noudattaa kaikkia lakeja ja asetuksia. Avoimuus, rehellisyys ja tilivelvollisuus ovat hyvän hallinnon perusperiaatteet
- Suunnittelee joukkueen budjetin joukkueenjohtajan kanssa
- Seuraa ja valvoo vuoden aikana budjetin toteutumista ja informoi joukkueen johtoryhmää tarvittaessa
- Laskuttaa joukkueen toimintamaksut ym menot sovitusti
- Lähettää hyväksytyt joukkueen laskut seuran talouspäällikölle
- Kunnioittaa seuraa sekä joukkueen sääntöjä ja toimii seuran arvojen mukaisesti

# LAPSEN VANHEMPI / HUOLTAJA

- Aikuisten tehtävä on tarjota lapsille ja nuorille hyvät mahdollisuudet jalkapallon pelaamiseen. Aikuisina olemme luomassa hyvää, pelaajia kunnioittavaa ilmapiiriä sekä toimivia käytäntöjä, jotka tukevat lasten ja nuorten kehitystä sekä tuovat iloa tekemiseen.
- Kannustaa ja tukee lasta sekä hänen joukkuettaan harrastuksessa.
- Huolehtii, että lapsi saapuu tapahtumiin ajoissa / opettaa lasta tähän
- Ilmoittaa estymiset ajoissa / opettaa ja tukee lasta ilmoittamaan itse
- Huolehtii maksuista ajoissa tai on tarvittaessa yhteydessä joukkueenjohtajaan tai rahastonhoitajaan
- Kunnioittaa valmentajan päätöksiä lapsen peliryhmästä ja peluutuksesta sekä antaa hänelle työrauhan
- Osallistuu joukkueen ja seuran toimintaan mahdollisuuksien mukaan
- On hyvällä esimerkillä roolimalli lapselle ja muille käytöstavoissaan
- Kunnioittaa tapahtumissa kaikkia eri toimijoita; pelaajia, valmentajia, pelinohjaajia/tuomareita, toimihenkilöitä, muita kannustajia
- Voi toimia joukkueessa / seurassa eri vapaaehtoistehtävissä
- Otteluiden aikana vanhemmat eivät neuvo pelaajia, valmentajia tai tuomareita .
- Kunnioittaa seuraa sekä joukkueen sääntöjä ja toimii seuran arvojen mukaisesti

# PELAAJA

- On motivoitunut; haluaa osallistua joukkueen toimintaan ja tapahtumiin.
- On joukkuepelaaja; kunnioittaa niin oman kuin muiden joukkueiden jäseniä; pelaajia, valmentajia, toimihenkilöitä ja vanhempia sekä tuomareita ja tapahtumapaikkoja sekä varusteita. Noudattaa joukkueessa ja seurassa sovittuja sääntöjä.
- Nollatoleranssi kiusaamiselle ja rasismille!
- On täsmällinen; valmiina aloittamaan tapahtumat sovittuna kellonaikana, oikeassa varustuksessa ja välineet huollettuna. Näin hän osoittaa arvostavansa joukkueovereidensa ja valmentajien ajankäyttöä.
- On IF Gnistanin edustaja; kunnioittaa kaikkia jalkapallotoimijoita ja edustaa seuraansa kunnioittavasti
- Käyttää seuran varusteita aina joukkueen tapahtumissa
- On omatoiminen; tekee kotitehtävät totuttuaan omatoimiseen harjoitteluun ja kehittää itseään monipuolisesti liikkumalla omalla ajallaan
- Kilpapelaja: pyrkii olemaan paikalla joka tapahtumassa (kilpatoiminnassa tavoite on 90 % läsnäolo)
- Haastepelaaja: pyrkii olemaan paikalla joka tapahtumassa (haastetoiminnassa tavoite 60 % läsnäolo)

# VALMENNUSLINJA

- **GNISTANILAINEN PELAAJA: KORKEAN INTENSITEETIN PELAAJIA, JOTKA OVAT ROHKEITA JA FIKSUJA**
- IF Gnistanissa pelaajia kehitetään kohti kansallista huippua ja kansainvälisiä kenttiä systemaattisesti yhteiseen metodiin ja toimintakulttuuriin tukeutuen - mahdollistaen myös erilaiset pelaajapolut ja tavat harrastaa kuningaslajia. Yhtenäisten toimintatapojen dokumentaationa toimivat seuran metodiasiakirja ja yleinen valmennuslinja.
- Yleisen valmennuslinjan tarkoituksena on varmistaa, että seuran toimintatavat pysyvät vakiintuneena osana yhteisöä ja läpäisevät koko gnistanilaisen jalkapalloperheen, vaikka sen ihmiset ajan saatossa vaihtuisivatkin. Yhteisillä tavoilla toimia varmistamme, että gnistanilaisen pelaajan ja joukkueen tunnistaa muustakin kuin logosta. Haluamme, että pelaamisestamme välittyy korkea intensiteetti, rohkeus ja fiksit, voittamista tukevat, valinnat.
- IF Gnistanissa valmennuslinja pohjautuu seuran arvoille, jotka ovat yhteisöllisyys, vastuullisuus, yhdenvertaisuus ja kehitys.

## Valmennuslinja 2026

# JUNIORIPOLKU POJAT

# JUNIORIPOLKU TYTÖT



kerhot 4-7 v

kerhot 4-7 v

PERHEFUTIS 2-5 v

U6			
U7			
U8			
U9			
U10	K1	K2	H
U11	K1	K2	H
U12	K1	K2	H
U13	K1	K2	H
U14	K1	K2	H
U15	K1	K2	H
U16	K1	K2	H

LISÄHARJOITTELU  
TAITO-KOULU

KYKYKOULU

KILPA JA/TAI HAASTE  
KILPA JA/TAI HAASTE  
KILPA JA/TAI HAASTE  
KILPA JA/TAI HAASTE

U6
U7
U8
U9
U10
U11
U12
U13
U14
U15
B

GNISTAN3  
Miesten Nelonen

A  
B  
OGELI  
Miesten Kolmonen

MIESTEN EDUSTUSJOUKKUE  
Veikkausliiga

NAISTEN EDUSTUSJOUKKUE  
Kansallinen Liiga

NAISET 2  
Kakkonen

NAISET 3  
Nelonen

# TOIMINTAPERIAATTEET

JOUKKUEIDEN MUODOSTAMINEN, TASORYHMÄT,  
KILPAPOLKU JA YHTEISTYÖ, MAALIVAHTIVALMENNUS

# UUDET IKÄRYHMÄT

- Ikäluokka -joukkueita nuoremmat pelaajat (alle 6 vuotta) voidaan ottaa mukaan seuran nuorimpaan ikäluokkaan (U6) mukaan. Futiskerhoja tarjotaan myös vaihtoehtona joukkue toiminnalle alle 6 –vuotiaiden kohdalla.
- Uudet ikäryhmät perustetaan joka vuosi riippuen lapsimäärästä touko- tai marraskuun alussa. Poikkeuksena pienet ikäluokat, jossa yhteisjoukkue voi jatkaa toistaiseksi.
- Lapsuusvaiheen valmennuspäällikkö vastaa kunkin ikäluokan perustamisesta.
- Seuran valmennuspäällikkö nimeää vastuvalmentajan ja apuvalmentajat tulevalle joukkueelle.
- Joukkueelle valitaan vanhempien joukosta joukkueenjohtaja mahdollisimman pian, jonka tukena toimii joukkueenjohtajakouluttaja ja joukkueenjohtaja-ryhmä
- Joukkueelle valitaan rahastonhoitaja ja tarvittaessa muita toimihenkilöitä.

# JOUKKUEET JA TASORYHMÄT

- Lasten valmennuksen tärkeimpiä tehtäviä on innostaa, sytyttää ja opettaa. Pelille heittäytyminen on todennäköisempää ympäristössä, jossa lapsi kokee turvaa, tuntee pätevyyttä ja uskoo onnistuvansa. Sopivan tasoisella harjoitus- ja peliympäristöllä vahvistetaan oppimisen edellytyksiä. Siksi lapset jaetaan harjoituksissa pienryhmiin, johon pyritään tuomaan saman tasoiset lapset yhteen. Valmentajan tehtävä on seurata lasten kehittymistä ja siirtää lapsi kehityksen mukaisesti eri pien- /tasoryhmiin.
- Tasoryhmä: kehittyäkseen optimaalisesti pelaajan tulisi pelata pelejä, jotka ovat noin 25% vaikeita itselleen, 25% helpompia ja 50% oman tasosia pelejä kehittyäkseen
- Yksi ikäluokka joukkue sisältää useampia peliryhmiä, jotka nimetään pelitapahtumiin (**U9 ja nuoremmat = under 9**): IF Gnistan Keltainen/ Keltainen2 / Sininen1 / Sininen2 jne. **U10 ja vanhemmat** (värit poistuu): IF Gnistan / Gnistan/2 / Gnistan/3
- Sarjoihin / turnauksiin ilmoittautuessa huolehditaan oikeaan sarjaan rekisteröitymisestä; P10 = pojat 10 vuotta kyseisenä vuonna täyttävät, eli vuonna 2025 pojat syntyneet vuonna 2015. Joukkueiden virallisissa nimissä käytetään ensin seuran nimeä IF Gnistan, seuraavaksi sukupuoleen viittava kirjain (T tai P) sekä syntymävuosi kokonaisuutena.
- Junioreiden pelaajapolku on rakennettu nuorimmista junioreista aina edustusjoukkueisiimme asti. Seuran tavoitteena on mahdollistaa jokaiselle oman tasoiset harrastusmahdollisuudet, niin harrastefutaajille kuin kilpailullisesti edistyneille pelaajille.

# KILPAJOUKKUEET JA PELAAJAPOLUT

- Kilpajoukkueissamme toimii koulutettuja valmentajia ja joukkueet harjoittelevat pääosin Markku.fi ja Pikkupekka Areenalla.
- Kilpajoukkueiden pelaajat valitaan kilparyhmään avoimien harjoitusten/try outien/kokeilujaksojen kautta vastuvalmentajan päätöksellä. Seurassa pitkään mukana olleita suositaan kun tasoerot ovat pieniä. Seuran ulkopuolisilla pelaajilla on mahdollisuus päästä kilparyhmiin kokeilujaksojen kautta pääsääntöisesti kauden vaihteessa.
- Kilpajoukkueiden pelaajat sitoutuvat seuraan sekä joukkueensa kausisuunnitelmaan ja sääntöihin.
- Kilpajoukkueet osallistuvat säännöllisesti kansainvälisiin pelitapahtumiin. Tavoitteena on antaa pelaajille ja seuralle vertailupohjaa kansainvälisesti sekä uusia kokemuksia erilaisista ympäristöistä.
- IF Gnistan kilpapolun tavoite on kehittää yksilöistä tulevia eliittipelaajia. Tavanomaisen harjoittelutoiminnan lisäksi seura toimii yhteistyössä Urhea-toiminnan sekä erilaisten erikoisosaajien kanssa. Haluamme kehittää nopeatempoisia, rohkeita ja älykkäitä pelaajia niin kansalliselle kuin kansainväliselle tasolle. Pelaajapolkumme mahdollistaa siirtymisen seuran edustusjoukkueeseen ja luo edellytykset kansainvälisille pelaajasiirroille.

# IKÄKAUSIYHTEISTYÖ – YKSILÖN KEHITYS

- Ikäkausiysteistyön ansiosta pelaaja voi liikkua ikäluokasta toiseen seuran sisällä. Tavoitteena on tukea pelaajan yksilöllistä kehittymistä.
- Ikäluokan sisällä tapahtuva joukkueiden välinen siirtyminen: Ylöspäin siirtyminen on mahdollista milloin vain, kun pelaajan taso edellyttää. Alaspäin kauden vaihtuessa loka-marraskuussa.
- Pelaajan pelaaminen ja yhteistyö toisen ikäluokan kanssa pitää olla hyväksytty valmennuspäällikön toimesta.
- Periaatteista sovitaan aina pelaajan, hänen vanhempiansa ja vastuuvallmentajien kesken.
- Yhteistyöhön liittyvät mahdolliset maksut sovitaan tapauskohtaisesti. Lähtökohtana on, että lyhyt vierailu toisessa ikäluokassa on maksuton.
- Jos pelaaja harjoittelee ja pelaa säännöllisesti kahdessa ikäluokassa, kuormitus selvitetään suorituskykypäälliköltä.
- Viimeistään B-juniori iässä aloitetaan yhteistyö seuran aikuisjoukkueiden kanssa pelaajan yksilöllinen kehitys huomioiden.

# MAALIVAHTIHARJOITTELU

- Maksuton lisäharjoittelu mahdollisuus maalivahdeille tai sellaiseksi haluaville
- Maalivahtivalmentaja järjestää toiminnan pienryhmä toimintana U10-->
- Tavoitteena innostaa pelaajia maalivahdeiksi ja kehittää kaikkia omaan parhaimpaansa

# JOUKKUEEN VUOSIKELLO

ikäkausissa poikkeuksia

## TAMMIKUU

Vanhempainilta:  
Ikäluokkien  
vanhempien ja  
pelaajien pelisäännöt.  
Ilmoittautuminen peli-  
iltoihin ja sarjapeleihin

## HELMIKUU

Taso päivitykset.  
Poikkeusluvut  
sarjapeleihin.  
(Seuran hiihtolomaleiri)

## MAALISKUU

Seuraleiri  
(haastejoukkueet  
noin 9-13 vuotiaat)

## HUHTIKUU

Peli-illat ja  
sarjapelit alkavat.

## TOUKOKUU

Kesäkausi alkaa ->  
uudet trenivuorot.  
Gnistan-ilta (touko-  
elokuun välisenä  
aikana)

## KESÄKUU

Jalkapalloleirit.  
Sarjojen  
muutosilmoitukset  
syyskierrokselle.

## HEINÄKUU

Sarjapeli-  
ottelusiirrot.  
(Hesa cup)  
Toimintatauko.

## ELOKUU

Kesän viimeinen leiri.  
Syksyn peli-illat ja  
sarjapelit alkavat.

## SYYSKUU

Valmentajan päivä.  
Seurapaitapäivä.

## LOKAKUU

Peli-illat ja  
sarjapelit päättyvät.  
Syyslomaleiri.  
Kauden päätös.  
Avoimet  
harjoitukset/Try out

## MARRASKUU

Talvikausi alkaa.  
Seuran vuosijuhla.  
Kipinärahaston  
tukihakemukset.

## JOULUKUU

Pelipassien ja  
vakuutusten  
uusiminen.  
Joukkueiden  
joulujuhlat.

# SEURAN SÄÄNNÖT JOUKKUEIDEN JÄSENILLE JA PELAAJIEN VANHEMMILLE

## Säännöt joukkueiden pelaajille

- Kunnioitamme kaikkia pelaajia, tuomareita, pelinohjaajia, valmentajia, toimihenkilöitä, vanhempia ja muita kanssaihmissiä sekä liikuntapaikkoja, muita tiloja sekä muiden omaisuutta.
- Me emme kiusaa ketään. Kannustamme kaveria ja suvaitsemme epäonnistumisia.
- Tulemme ajoissa tapahtumiin ja ilmoitamme poissaolot hyvissä ajoin.
- Kuuntelemme valmentajaa sekä joukkueen toimihenkilöitä ja keskitymme harjoituksiin ja peleihin. Ymmärrän, että häiriköidessäni valmentaja voi pyytää minua siirtymään sivuun.
- Joukkueen ja seuran tapahtumissa pukeudumme seuran vaatteisiin. Jos on tarpeen, lainaamme joukkuekaverille pelipaitaa.
- Edustamme seuraamme, joukkuettamme, lajiamme sekä maataamme aina kunnioittavasti.
- Me emme hyväksy rasismia
- Me emme hyväksy väkivaltaa
- Toimimme seuramme arvojen mukaisesti - vastuullisuus, yhteisöllisyys, yhdenvertaisuus, kehitys: [Arvot - IF Gnistan](#)
- Ymmärrämme, että toimimalla sääntöjen vastaisesti meille koituu seuraamuksia.

# SEURAN SÄÄNNÖT JOUKKUEIDEN JÄSENILLE JA PELAAJIEN VANHEMMILLE

## Säännöt vanhemmille

- Kunnioitamme kaikkia pelaajia, tuomareita, pelinohjaajia, valmentajia, toimihenkilöitä, vanhempia ja kanssaihmissiä sekä liikuntapaikkoja, muita tiloja sekä muiden omaisuutta.
- Opetamme lapsiamme tulemaan ajoissa tapahtumiin ja ilmoittamaan poissaolot hyvissä ajoin
- Edistämme ja ylläpidämme hyvää joukkuehenkeä kannustamalla ja tukemalla kaikkia joukkueen jäseniä
- Tuemme valmentajia heidän työssään ja annamme heille työrauhan.
- Ymmärrämme, että joukkueen valmentaja suunnittelee ja ohjaa harjoitukset seuran valmennuslinjan mukaisesti. Valmentaja päättää peleissä, ketkä pelaavat ja miten joukkue pelaa.
- Ymmärrämme, että valmentajat valitsevat peliryhmien pelaajat pelaajan edun mukaisesti. Eri peliryhmät antavat pelaajille mahdollisuuden kehittyä pelaajina. Vanhemmat eivät päättää peliryhmien pelaajia.
- Annamme valmentajien yksin ohjata peliä. Kannustamme joukkuetta ja pelaajia.
- Peleissä pysymme etäällä joukkueen vaihtopenkistä, joka on varattu pelaajille, valmentajille ja nimetyille huoltajille.
- Ymmärrämme, että joukkue toiminta perustuu pitkälti vapaaehtoistyöhön ja pyrimme auttamaan tai tukemaan joukkuetta siten kuin pystymme.
- Tuemme seuran yhteisöllisyyttä. Autamme toisiamme mahdollisuuksiemme mukaan esimerkiksi joukkueen/seuran tapahtumissa tai kyytien tarjoamisessa
- Kannustamme lastamme harjoittelussa ja monipuolisessa liikunnassa. Huolehdimme lapsen oikeasta ravinnosta ja riittävästä levosta.
- Emme käytä mitään päihteitä lasten ja nuorten joukkueiden tapahtumissa.
- Me emme kiroile. Me emme hyväksy rasismia.
- Huolehdimme maksuista ajoissa, jotta pelaaja voi osallistua toimintaan

# SEURAN SÄÄNNÖT JOUKKUEIDEN JÄSENILLE JA PELAAJIEN VANHEMMILLE

Muita sääntöjä / ohjeistuksia

- Mustapekka ja Pikkupekka areenalla pyörät, skuutit, lastenvaunut ym jätetään kenttäalueiden ulkopuolelle.
- Jos sinulla on kysymyksiä valmennuksesta, pelaamisesta tai harjoittelusta, ota yhteyttä joukkueen vastuuvälmentajaan tai seur an valmennuspäällikköön, muttei harjoituksen tai pelin aikana .
- Huomaa, että jalkapallon toimintavuosi alkaa marraskuussa ja päättyy lokakuuhun. Toimintavuosi jakautuu kahteen osaan: kesäkausi on toukokuu-lokakuu ja talvikausi on marras-huhtikuu. Seura saa eri kausille käyttöön erilaisia tiloja harjoituksia ja pelejä varten, mikä vaikuttaa siihen, että harjoitusajat ja -paikat muuttuvat, kun kausi vaihtuu.
- Mikäli pelaaja siirtyy toiseen seuraan kesken kauden, on hän velvollinen maksamaan kolmen seuraavan kuukauden toimintamaksut (haastepelaaja 2 kk). Pelaaja on oikeutettu osallistumaan toimintaan niin kauan kuin hän maksaa maksuja. Kauden vaihteessa, loka- ja marraskuun aikana muualle siirtyville pelaajille ei tule ylimääräistä maksuvelvoitetta. Ole yhteydessä joukkueenjohtajaan pelaajan lopettaessa / siirtyessä muualle .

[Seuran maksut 2026 - IF Gnistan](#)

# SEURAN SÄÄNTÖRIKKOMUSTEN SEURAUKSET

Säännöt sitovat seuran ja joukkueiden jäseniä, toimihenkilöitä ja työntekijöitä sekä pelaajien huoltajia. Sääntöjen tai niiden nojalla annettujen muiden määräysten japaätösten vastainen toiminta ovat rangaistavia.

- Rangaistuksena voidaan määrätä kasvat keskustelu, varoitus, jäsenoikeuksien määräaikainen rajoittaminen, pelikielto, toimintakielto seuran toiminnasta tai erottaminen seurasta. Hallitus tai hallituksen nimeämä kurinpitoeelin päättää erottamisesta ja muista kurinpitotoimista sekä niiden yhteydessä annettavista rangaistuksista.
- Erotetulla ja kurinpitopäätöksen kohteella ei ole oikeutta vaatia takaisin seuralle suorittamiaan maksuja.

## Toimintaohjeet kurinpidolliseen toimintaan

Kurinpidollinen toiminta etenee alla kuvatun prosessin mukaisesti.

1. Tunnistetaan epäasiallinen käytös, joka vaatii kurinpidollisia toimenpiteitä seuran toimesta.
2. Ilmoitus epäasiallisesta käytöksestä tehdään toimitusjohtajalle tai valmennusjohdon jäsenelle.
3. Ilmoituksen vastaanottaja vie asian käsiteltäväksi seuran kurinpitoeelimelle, joka päättää tarpeellisista toimenpiteistä.
4. Kaikilla osapuolilla on oikeus tulla kuulluksi. Osapuolia kuullaan luottamuksellisesti. Kun kuullaan alaikäisiä huoltajaa informoidaan ja annetaan heille mahdollisuus olla mukana kuulemisessa. Huoltajia tulee informoida jälkikäteen keskustelusta ja millaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty, mikäli huoltaja ei ole ollut mukana keskustelussa.
5. Asianosaisille tiedotetaan kurinpitoeelimen päätös.

Sääntörikkomuksista tehdään raportit ja arvojemme rikkovista tapahtumista kirjataan tuloskortti-seurantaan.

# SEURAN SÄÄNNÖT LIITTYEN PELAAJASIIRTOIHIN

IF Gnistan noudattaa Suomen Palloliiton Pelaajasiirtojen eettisiä suosituksia. Haluamme kannustaa kaikkia toimijoita vastuulliseen ja muita lajin parissa toimivia seuroja kunnioittavaan toimintaan pelaajasiirtoihin sekä muuhun toimintaan liittyvissä kysymyksissä.

Gnistan on yhtenäinen ja elinvoimainen seura, jonka eri linjaukset nojaavat pitkälti omaan pelaajakasvatukseen. Työ vaatii johdonmukaisuutta ja pitkäjänteisyyttä. Lähtökohtaisesti pelaaja sitoutuu seuraan siellä aloittaessaan ja aina kokonaiseen kauteen.

Usean pelaajan siirtyminen kesken kauden voi johtaa sarjasta luopumisiin ja monen muun pelaajan harrastuksen loppumiseen.

Siirrot eivät ole missään olosuhteissa mahdollisia, mikäli pelaajalla on hoitamattomia velvoitteita seuraa kohtaan.

Kaikissa siirroissa tulee huomioida pelaajan etu. Toiminnan lähtökohtana on varmistaa siirtyvän pelaajan omia kykyjä ja toiveita vastaavaa toimintaa, joka tukee parhaiten kokonaisvaltaista kehitystä.

Gnistanin omien joukkueiden valmentajien tai joukkueiden toimihenkilöiden yhteydenotot suoraan toisen seuran pelaajaan / hänen perheeseensä TAI muiden seurojen yhteydenotot suoraan Gnistanissa pelaavaan pelaajaan / hänen perheeseensä ilman seurojen valmennusjohdon tietoa ja lupaa ovat kiellettyjä. Tällaisissa tapauksissa Gnistan tekee aina ilmoituksen Suomen Palloliittoon.

# LISÄHARJOITTELU



# TAITO- JA KYKYKOULU

## Taitokoulu:

- Ei ole pelaava joukkue, koostuu usean ikäkauden pelaajista
- Kaikki halukkaat 7-10v voivat osallistua (mikäli tila rajallinen pääpaino motivoituneissa tai tarjonta eri pelaajille lyhyemmissä jaksoissa)
- Valmentajina toimivat päätoimiset valmentajat ja muut valmentajat
- **Lisäharjoittelu mahdollisuus joukkue harjoitusten lisäksi**
- Lisämaksullinen harjoitus

## Kykykoulu:

- Kilpajoukkueiden 10-12v pelaajat voivat osallistua, jos sopii muuhun joukkueen aikatauluun
- Valmentajina toimivat päätoimiset valmentajat
- **Lisäharjoittelu mahdollisuus joukkue harjoitusten lisäksi**
- Lisämaksullinen harjoitus

# + TREENIT

## + TREENIT PELAAJILLE

- **Lisäharjoittelu mahdollisuus joukkue harjoitusten lisäksi**
- motivoituneille pelaajille mahdollisuus henkilökohtaiseen taitoharjoitteluun, yhtenä tai useampana lisäharjoittelukertana viikossa
- Kaikki halukkaat 9-14 vuotiaat voivat osallistua
- Valmentajina toimivat päätoimiset valmentajat
- Lisämaksullinen harjoitus

## + TREENIT MAALIVAHDEILLE

- **Lisäharjoittelu mahdollisuus joukkue harjoitusten lisäksi**
- Valmentajina toimivat maalivahtivalmentajat
- Lisämaksullinen harjoitus

# URHEA -TOIMINTA

- Nykyään virallisena URHEAn aamuharjoituksena. Avoin kaikille urhealuokkalaisille.
- Läheistä yhteistyötä Oulunkylän yhteiskoulun liikuntaluokkien kanssa
- Lajiharjoitukset / oheiset 1-2 kertaa vko aamuisin Mustapekka Areenalla
- Seuran palkkaamat vastuvalmentajat suunnittelevat ja vastaavat toiminnasta
- Lukiolaisten aamuharjoittelu alkanut syksyllä 2025
- Maksutonta osallistujille

# MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA



# PÄIVÄKOTI - JA KOULU YHTEISTYÖ

- Seura järjestää jalkapallon tutustumistapahtumia (harjoituksia, turnauksia) omilla kentillä, johon kutsutaan lähialueen päiväkoteja
- Seura järjestää jalkapallon tutustumistapahtumia (harjoituksia, turnauksia), johon kutsutaan lähialueen ala-asteen luokkia
- Seuran valmentajia käy alueen päiväkodeissa ja ala-asteilla vetämässä tutustumistapahtumia
- Tavoitteena tehdä seuraa tutuksi, löytää uusia harrastajia ja innostaa lapsia liikkumaan

# PERHEFUTIS

- Matalan kynnyksen toimintaa - tutustutaan jalkapalloon leikinomaisesti ja turvallisesti yhdessä vanhemman kanssa
- Lapsi ja vanhempi osallistuvat yhdessä
- Lapset 2 - 6 vuotiaita
- Ohjaajina seuran valmentajia ja ohjaajia
- Helppo siirtyminen seuran Futiskerhoon tai joukkue toimintaan
- [Perhefutis - IF Gnistan](#)

# FUTISKERHO

- Futiskerho on tarkoitettu nuoremmille ikäluokille, jotka tulevat ensimmäistä kertaa seuraan
- Tutustutaan jalkapalloon ja ryhmässä toimimiseen leikinomaisesti kerran viikossa
- Ikäluokat 3-7v.
- Päätoimiset valmentajat ja muut valmentajat ovat ohjaajina tapahtumissa
- Futiskerhon toiminta pyritään tarjoamaan ympäri vuoden lyhyinä noin 2 kuukauden kursseina
- [Futiskerhot - IF Gnistan](#)

# NUORTEN MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA

## ALA-ASTEEN FUTISHÖNTSYT

- matalan kynnyksen maksuton jalkapallokerho 3.-6.-luokan oppilaille, jonka toiminta soveltuu sekä tytöille, että pojille
- Toimintaa järjestetään kerran viikossa noin 8-10 viikon ajan syyslukukaudella syys-lokakuussa ja kevätlukukaudella huhti-toukokuussa. Koulujen loma-aikoina ei ole tapahtumia.
- suunnattu oppilaille, jotka eivät vielä ole joukkuetoiminnassa mukana, mutta myös jo jalkapalloa harrastavat ovat tervetulleita mukaan

## [Alakoulun Futishöntsyt - IF Gnistan](#)

## NUORTEN HARRASTERYHMÄT

- maksutonta futistoimintaa 13–17-vuotiaille nuorille, jossa pääpaino on pelaamisessa, liikkumisessa ja rennossa yhdessäolossa.
- suunnattu erityisesti nuorille: jotka eivät ole mukana joukkuetoiminnassa tai ovat jääneet pois harrastuksesta sekä niille, jotka haluavat lisätä omaan harrastamiseensa rentoa pelaamista ilman kilpailullisia paineita
- Toimintaa järjestetään kerran viikossa

## [Nuorten harrasteryhmä - IF Gnistan](#)

# NUORTEN MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA

## HARRASTE JOUKKUETOIMINTA

- 11-19 vuotiaille nuorille, jotka haluavat harrastaa jalkapalloa vähemmällä ajallisella panostuksella. Sopivat hyvin aiemmin harrastuksen lopettaneille tai pelaajille, jotka haluavat vain harjoitella vähemmän. Sopii myös aloittelijoille.
- Joukkueet harjoittelevat kerran viikossa
- Harrastusmaksu noin 13-15 € /kk
- Joukkueita perustetaan eri ikäluokkiin kysynnän mukaan, tarvittaessa ikäluokkia yhdistellään.
- [Harrastejoukkueet - IF Gnistan](#)

## NUTAFUTIS

- IF Gnistanin ja Oulunkylän nuorisotalon yhdessä järjestämä maksuton höntsävuoro alueen nuorille. Rentoa pelailua ja yhdessäoloa
- Paikalla on aina aikuisia järjestäviltä tahoilta.
- Pikkupekka areenalla perjantai iltaisin klo 21 kesäkaudella
- Tapahtuma on päihteetön ja osallistujien tulee noudattaa yhteisiä pelisääntöjä ja kunnioittaa tiloja
- [NUTAFUTIS - IF Gnistan](#)

# AIKUISTEN MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA

## KUNTOFUTIS - FOOTBALL FITNESS KUNTOFUTIS - IF Gnistan

- kuntofutis sopii kaikille ikään, sukupuoleen, kuntotasoon tai lajitaustaan katsomatta
- tavoitteena on tarjota aikuisille yhteisöllisen liikunnan sekä uuden oppimisen riemua
- Football Fitness kuntofutis konseptin mukaisella 12 viikon harjoitusjakson aikana, kahdesti viikossa 60min harjoittelulla, saadaan positiivisia vaikutuksia kestävyyskuntoon, lihas-, rasva sekä luuston massaan yhteensä enemmän kuin esim. verrokkilajeissa hölkkä, intervallijuoksu ja voimaharjoittelu.
- Eripituisia kursseja järjestetään läpi vuoden

## AIKUISTEN HARRASTEJOUKKUEET

- KIPINÄT - aikuisten harrastetason joukkue, jossa pelaa sekä naisia että miehiä erilaisilla futistaustoilla. Harjoituksia kaksi kertaa viikossa. Pelejä Palloliiton harrastesarjoissa sekä turnauksissa
- AKAT - eri-ikäisten ja taustaisten naisten jalkapallojoukkue, joka pelaa jalkapalloa ja futsalia aikuisten harrastesarjoissa. Harjoituksia kerran viikossa ja pelejä Palloliiton sarjoissa ja talvella futsalissa
- IKIKSET – eri ikäisten ja taustaisten miesten ryhmä, jotka pelaavat Palloliiton eri ikäisten sarjoissa M35, M40, M45, M50, M55

# SENIOREIDEN MATALAN KYNNYKSEN TOIMINTA

## KÄVELYFUTIS

- liikuntamuoto on suunnattu erityisesti senioreille ja tarjoaa mukautetun tavan nauttia jalkapallon pelaamisesta ilman juoksua
- soveltuu parhaiten yli 60 –vuotiaille naisille ja miehille, jotka kaipaavat kevyttä liikuntaa ja juttuseuraa
- lajissa juokseminen on kielletty, ja myös fyysinen kontakti sekä pallon potkaiseminen lantion korkeuden yläpuolelle ovat kiellettyjä
- harjoitukset kerran viikossa, jotka päättyvät aina yhteiseen kahvittelu ja rupatteluhetkeen
- ohjaajina seuran palkatut työntekijät/valmentajat
- Maksuton senioreille
- [Kävelyfutis - IF Gnistan](#)

# MUU TOIMINTA

# FUTISLEIRIT

- **Hiihtolomaleiri:** aikataulu ja paikka sekä osallistuvat ikäluokat kartoitetaan joka vuosi erikseen toimitilojen mukaan. Pääasiassa alakoulun nuorimmille ikäluokille.
- **Syyslomaleiri:** aikataulu ja paikka sekä osallistuvat ikäluokat kartoitetaan joka vuosi erikseen toimitilojen mukaan. Pääasiassa alakoulun nuorimmille ikäluokille.
- **Gnistanin seuraleiri** jossakin liikuntaopistossa: kerran vuodessa (maaliskuussa) seura järjestää yhteisleirin halukkaille seuran haaste- ja harrastepelaajille. Ikäluokat tarkistetaan vuosittain, mutta pääsääntöisesti 9-13 vuotiaille.
- **Kesäleirit** omilla kentillä [Kesäleirit - IF Gnistan](#)
  - Sekä futisleirejä, että muita leirejä eri kiinnostuksen mukaan
  - ensimmäiset kaksi ja puoli viikkoa kesäkuussa ja ensimmäinen viikko elokuussa. Gnistan järjestää kesäleirit, joihin kaikki halukkaat tytöt ja pojat 5-13v voivat osallistua omasta seurastaan riippumatta.
  - kesäkuussa järjestetään maalivahdeille sekä kenttäpelaajille kolmipäiväinen erikoistumisleiri

# ILTAPÄIVÄKERHOTOIMINTA

- 1.-2.-luokkalaisten sekä erityisen tuen lapsille tarkoitettua aamu- ja iltapäivätoimintaa.
- Toiminta aloitettu Oulunkylän ala-asteella elokuussa 2021.
- Toimintaa järjestetään Oulunkylän ala-asteella, Teinintien toimipisteessä
- IF Gnistan toimii Helsingin kaupungin palveluntuottajana ja iltapäiväkerhopaikat myöntää Helsingin kaupunki.
- IF Gnistan iltapäiväkerhossa järjestetään lapsille turvallista ja aktiivista toimintaa koulupäivän jälkeen sekä autetaan läksyjen teossa tarvittaessa.
- [Gnistan iltapäiväkerho - IF Gnistan](#)

# PELINOHJAAJAKOULUTUS

- Seuran 14-15 vuotiaille pelaajille tarjotaan Palloliiton pelinohjaajakoulutusta, jonka lähiopetukseen kannustetaan kaikkia osallistumaan. Pelitapahtumiin osallistumiset pidetään vapaaehtoisena. Koulutus valmistaa toimimaan pelinohjaajana 6-11-vuotiaiden lasten otteluissa.
- Koulutuksen käydessään pelaaja pääsee näkemään sekä peliä että tuomarointia toisesta näkökulmasta, joka toivottavasti opettaa sekä lisää pelistä että arvostamaan tuomarityöskentelyä
- Pelinohjaajakoulutus voi sytyttää kipinän pelinohjaaja/tuomari töille oman peliuran ohella tai sen jälkeen
- Seuralla on pelinohjaaja-whatsapp ryhmä, missä seuran joukkueet hakevat pelinohjaajia harjoitus- tai muihin pelitapahtumiinsa. Lisäksi pelinohjaajille annetaan mahdollisuus toimia pelinohjaajina seuran turnauksissa

# TURVALLISUUS TOIMINNASSA

- Jäsentemme, henkilöstömme ja vieraidemme fyysinen ja henkinen turvallisuus on meille ensiarvoisen tärkeää. IF Gnistan ry tarjoaa lapselle päihteettömän, väkivallattoman ja turvallisen ympäristön. Haluamme ehkäistä toiminnassamme kaikenlaisen lapsen kohdistuvan häirinnän, väkivallan, syrjinnän ja hyväksikäytön. Haluamme, että toimintaamme ja tapahtumiimme voi osallistua turvallisesti mielin ja nauttia jalkapallon iloista.
- IF Gnistan juniorit pyrkii ennaltaehkäisemään ei-toivottuja tapahtumia, mutta niiden sattuessa selvittämään ne hallitusti ja nopeasti. Tässä onnistuminen edellyttää monella tavalla ennakkoon varautumista, koulutusta ja harjoitusta. Tärkeää on oikea suhtautuminen tällaisten tilanteiden tunnistamiseen ja ennaltaehkäisyyn, jotta niiltä vältyttäisiin.
- Turvallisuusohjeistus: <https://gnistan.fi/turvallisuusohjeistus/>
- Turvallinen harrastusympäristö: TURVALLINEN HARRASTUSYMPÄRISTÖ - IF Gnistan

# LAADUN MITTARIT

- Seura toteuttaa:
  - jäsenkyselyn jäsenilleen vähintään kerran vuodessa.
  - nuorten maailman pelaajilleen kyselyn vähintään kerran vuodessa
  - työtyytyväisyyskyselyn työntekijöilleen vähintään kerran vuodessa.
  - kuulumiset kysely vapaaehtoistoimijoilleen kerran kuukaudessa.
- Lisäksi seuran toimintaa arvioidaan SPL:n laatujärjestelmän kautta.
- Läsnaoloseurantaa joka kuukausi
- Tulokorttien mittareita kuukausittain



# IF GNISTAN RY

Jalkapalloa ja elämää!